

## عملکرد سال ۱۳۹۷ - مدیریت برنامه، بودجه و نظارت راهبردی (واحد برنامه‌ریزی)

شرح اقدامات انجام شده	مقدار مطلوب سال ۹۷	شاخص	ردیف
<p style="text-align: center;">- فراهم‌سازی مقدمات تدوین سند راهبردی آتی:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بررسی و تحلیل محتوای اهم اسناد فرادستی در راستای شناسایی رویکردها و جهت‌گیری‌های حاکم بر آنها</li> <li>✓ بررسی و تحلیل محتوای برنامه راهبردی ۲۵ دانشگاه هم‌تراز/ هم‌منطقه، ۳۰ دانشگاه برتر جهان و ۲۰ وزارت علوم سایر کشورها و استخراج هرم برنامه و رویکردهای حاکم و غالب بر برنامه راهبردی آنها</li> <li>✓ بررسی سایت دانشگاه‌ها مراکز پژوهشی منتخب کشور در حوزه کارآفرینی و استخراج اطلاعات مفید و مرتبط برای دانشگاه در این حوزه</li> <li>✓ گردآوری ادبیات موضوعی مربوط به کارآفرینی و دانشگاه کارآفرین</li> <li>✓ طراحی مدل مفهومی دانشگاه کارآفرین برای دانشگاه فردوسی مشهد</li> <li>✓ گردآوری ادبیات موضوعی مربوط به مفهوم بین‌المللی‌سازی دانشگاه‌ها</li> <li>✓ آسیب‌شناسی شاخص‌های پروژه ۲۰۰-۵ در خصوص ارتباط شاخص‌های آن با مفهوم واقعی بین‌المللی‌سازی، اقتصاد مقاومتی و ارتباط آن با شاخص‌های نظام‌های منتخب معرفی شده از سوی وزارت عتف</li> <li>✓ گردآوری ادبیات موضوعی مربوط به مفهوم مسئولیت‌پذیری اجتماعی</li> <li>✓ تحلیل محتوای اسناد فرادستی با محوریت شناسایی مفهوم "رفع نیاز جامعه" و مصادیق آن برای دانشگاه</li> <li>✓ تحلیل محتوای شاخص‌های کلیه نظام‌های رتبه‌بندی ملی و بین‌المللی، شاخص‌های مستخرج از اسناد فرادستی و شاخص‌های مستخرج اسناد راهبردی دانشگاه منتخب ایران و تعیین میزان ارتباط آنها با هر یک از سه جهت‌گیری بین‌المللی‌سازی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و ارتقای رتبه دانشگاه در رتبه‌بندی‌های جهانی</li> <li>✓ برگزاری جلسات با نمایندگان شورای صنفی اعضای هیات علمی در راستای تشریح سه جهت‌گیری دانشگاه</li> <li>✓ برگزاری جلسات با نمایندگان شورای صنفی در خصوص دسته‌بندی شاخص‌های سند راهبردی در سه جهت‌گیری دانشگاه</li> <li>✓ تدوین آیین‌نامه جامع ساختار اجرایی جهت‌گیری‌های آینده دانشگاه</li> <li>✓ بررسی آیین‌نامه‌های ارتقاء، ترفیع و تبدیل وضعیت اعضای هیات علمی در ۹ دانشگاه برتر ایران جهت تحلیل جایگاه تاثیر اعضای هیات علمی در سه جهت‌گیری بین‌المللی‌سازی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و ارتقای رتبه دانشگاه</li> <li>✓ گردآوری مستندات و آماده‌سازی فایل‌های مربوط به آرایه سه جهت‌گیری دانشگاه جهت آرایه در وزارت عتف، هیات ریسه دانشگاه، شورای دانشگاه و</li> </ul>	پایش*	درصد تحقق نظام برنامه‌ریزی راهبردی	۱

\* برای آن‌دسته از شاخص‌هایی که اطلاعات مربوط به آنها در دسترس نبوده و یا سیاست‌گذاری برای آنها نیاز به انجام اقدامات پیش‌نیاز دارد، سال ۹۵ به عنوان سال پایش آن شاخص در نظر گرفته شده است. این بدان معناست که کلیه اقدامات مقتضی در رابطه با شاخص مربوطه بایستی به نحوی انجام گردد که در پایان سال ۹۵، امکان تعیین مقادیر مطلوب برای سال‌های ۹۶ تا ۹۹ امکان‌پذیر باشد.

ردیف	شاخص	مقدار مطلوب سال ۹۷	شرح اقدامات انجام شده
			<p>برخی از معاونت‌ها و واحدهای ستادی و دانشکده‌ها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ شرکت در جلسات داخلی معاونت مرتبط با موضوع شناسایی و تحلیل جهت‌گیری‌های دانشگاه فردوسی مشهد (سه جهت‌گیری اصلی دانشگاه)</li> <li>✓ پیگیری برای طراحی مدل سه جهت‌گیری دانشگاه در قالب پوستر با طراحان خارج از دانشگاه</li> </ul> <p><b>- فرایند برنامه‌ریزی و تداوم اجرا در سطح معاونت‌ها و واحدهای ستادی:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بررسی روش‌های مختلف اولویت‌بندی شاخص‌های سند راهبردی دانشگاه</li> <li>✓ برگزاری جلسات با نمایندگان شورای صنفی دانشگاه در راستای تعیین شاخص‌های اولویت‌دار سند راهبردی (برای اهداف ۱ و ۲ سند راهبردی)</li> <li>✓ بروزرسانی شاخص‌های اولویت‌دار دانشگاه با توجه به موارد نظیر تغییر برخی از شاخص‌های نظام‌های رتبه‌بندی</li> <li>✓ تعیین فرایندها و نوع اقدام مورد نیاز برای فرایندها (طراحی، بازطراحی، بهبود و ...) مرتبط با شاخص‌های اولویت‌دار دانشگاه و اعلام نتایج به مدیریت منابع انسانی و تحول اداری جهت بهره‌برداری از نتایج حاصله در خصوص فرایندها</li> <li>✓ اصلاح و بهبود مستمر زیرسیستم برنامه‌ریزی در سامانه MIS: شامل مواردی مانند طراحی صفحه مربوط به شاخص‌های اولویت‌دار، طراحی صفحه مربوط به رصد اهداف دانشگاه، اصلاح صفحه مربوط به سند راهبردی دانشکده‌ها و معاونت‌ها</li> <li>✓ شرکت در جلسات هفتگی مربوط به سامانه MIS</li> <li>✓ مدل‌سازی فعالیت‌های مرتبط با حوزه برنامه‌ریزی جهت ارایه به معاونت برنامه‌ریزی و توسعه منابع</li> </ul> <p><b>- فرایند برنامه‌ریزی و تداوم اجرا در سطح دانشکده‌ها:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ مکاتبه با دانشکده‌ها جهت تعیین مسئول سند راهبردی جدید (با توجه به اتمام مدت احکام مسئولان سند راهبردی دانشکده‌ها) و انجام اقدامات مربوط به صدور احکام جدید و گزارش عملکرد مسئولان سند راهبردی</li> <li>✓ برگزاری جلسات هفتگی مربوط به تعیین سهم دانشکده‌ها از شاخص‌های پژوهش و فناوری دانشگاه در سند راهبردی</li> <li>✓ گردآوری و سازماندهی مستندات و اطلاعات مربوط به تعیین سهم دانشکده‌ها از شاخص‌های پژوهش و فناوری دانشگاه (شامل آمار و اطلاعات مربوطه، ارتباط با نظام رتبه‌بندی لایدن در خصوص متدولوژی این نظام و ...)</li> <li>✓ برگزاری جلسه با دانشکده‌های علوم ورزشی و علوم در راستای تشریح وظایف و مسئولیت‌های آنها در سند راهبردی</li> <li>✓ مکاتبه و پیگیری با مسئولین سند راهبردی دانشکده‌های معماری، الهیات و کشاورزی در خصوص تدوین برنامه‌های عملیاتی</li> </ul>
۲	سایر موارد	-	<p><b>- پروژه ارتقای تراز بین‌المللی دانشگاه (۲۰۰-۵):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ جمع‌آوری اطلاعات شاخص‌های پروژه ۲۰۰-۵ برای سال ۹۶</li> <li>✓ برگزاری و شرکت در جلسات کمیته تخصصی بین‌المللی شدن دانشگاه و تهیه مستندات مورد نیاز جلسات</li> <li>✓ بروزرسانی کتابچه "گزارش دانشگاه فردوسی مشهد در تراز بین‌المللی در افق ۱۴۰۴" جهت ارسال به وزارت عتف</li> </ul>

ردیف	شاخص	مقدار مطلوب سال ۹۷	شرح اقدامات انجام شده
			<p>✓ تهیه گزارش عملکرد دانشگاه فردوسی مشهد جهت ارائه به ناظر پروژه ۵-۲۰۰۰ (دکتر سلیمی)</p> <p>✓ تعاملات با دبیرخانه پروژه ۵-۲۰۰۰ در خصوص اصلاح اطلاعات دانشگاه فردوسی مشهد</p> <p>✓ پاسخ به نامه وزارت عتف در خصوص ارائه پیشنهاداتی در خصوص بهینه‌سازی روند امتیازدهی به شاخص‌های پروژه "ارتقا و تبدیل ۵ دانشگاه و ۵ واحد پژوهشی برتر کشور به تراز بین‌المللی"</p> <p>✓ پاسخ نامه وزارت عتف با موضوع "درخواست گزارش مکتوب از ارائه برنامه ارتقا به تراز بین‌المللی"</p> <p>- هوشمندی رقابتی: نظام‌های رتبه‌بندی:</p> <p>✓ انتشار گزارش‌های مربوط به نتایج نظام‌های رتبه‌بندی شامل نتایج نظام‌های وبومتریک، 4ICU، سایماگو، لایدن، تایمز، NTU، شانگهای، QS، راند، یورپ، US News، دانشگاه سبز و سای‌ویژن</p> <p>✓ بررسی و تحلیل متدولوژی و انواع نتایج نظام رتبه‌بندی U-Multi Rank با توجه به سه جهت‌گیری دانشگاه</p> <p>✓ آماده‌سازی و ارسال اطلاعات مربوط به دانشگاه برای نظام رتبه‌بندی تایمز</p> <p>✓ آماده‌سازی و ارسال اطلاعات مربوط به دانشگاه برای نظام U-Multi Rank</p> <p>بازاریابی آموزش عالی:</p> <p>✓ برگزاری جلسات در خصوص "شناسایی اهداف، ساختار و الزامات طرح بازاریابی آموزش عالی در دانشگاه فردوسی مشهد"</p> <p>✓ تکمیل پیش‌نویس "طرح بازاریابی آموزش عالی در دانشگاه فردوسی مشهد" و تدوین RFP (Request for Proposal) بازاریابی آموزش عالی در دانشگاه فردوسی مشهد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مطالعه مبانی نظری و ادبیات موضوع درخصوص "بازاریابی آموزش عالی"</li> </ul> <p>✓ تهیه گزارش اول بازاریابی آموزش عالی با موضوع "برندسازی و رضایت از خدمات، مورد مطالعه دانشگاه فردوسی مشهد"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مطالعه و بررسی پایان‌نامه‌های دانشگاه فردوسی مشهد با موضوع "بازاریابی آموزش عالی در دانشگاه فردوسی مشهد"</li> </ul> <p>ارزیابی و تحلیل محیط درونی و بیرونی:</p> <p>✓ اصلاح و بروزرسانی گزارش چارچوب فرایندی هوشمندی رقابتی در دانشگاه فردوسی مشهد</p> <p>✓ آماده‌سازی محتوا مرتبط با هوشمندی رقابتی در چارچوب فرایندهای ارزیابی و تحلیل محیط درونی و بیرونی، آینده‌پژوهی و بازاریابی آموزش عالی جهت بارگذاری در وب سایت واحد برنامه‌ریزی</p> <p>✓ آماده‌سازی محتوا مرتبط با هوشمندی رقابتی جهت ارائه در جلسات معاونت برنامه‌ریزی و توسعه منابع</p>

ردیف	شاخص	مقدار مطلوب سال ۹۷	شرح اقدامات انجام شده
			<p>✓ برگزاری جلسات هفتگی هوشمندی رقابتی با موضوع تعیین مقادیر مطلوب شاخص‌های اولویت‌دار دانشگاه:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مطالعه و بررسی روش‌شناسی تعیین مقادیر مطلوب شاخص‌های مرتبط با "پروژه ارتقاء و تبدیل ۵ دانشگاه و ۵ واحد پژوهشی برتر کشور به تراز بین‌المللی"</li> <li>• مکاتبه با منابع اطلاعاتی درون دانشگاهی و بیرون دانشگاهی (واحد آمار و اطلاعات و واحد علم‌سنجی دانشگاه و نیز وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی) درخواست تکمیل اطلاعات مورد نیاز هوشمندی رقابتی</li> <li>• برگزاری جلسات مشورتی با واحد ارزیابی و برنامه‌ریزی و دریافت مستندات مورد نیاز</li> <li>• گردآوری و ساماندهی مستندات و اطلاعات دریافتی از منابع درون دانشگاهی و بیرون دانشگاهی</li> <li>• برگزاری جلسات مشورتی با معاونت پژوهش و فناوری</li> <li>• انجام محاسبات تعیین مقادیر مطلوب شاخص‌های مرتبط با "پروژه ارتقاء و تبدیل ۵ دانشگاه و ۵ واحد پژوهشی برتر کشور به تراز بین‌المللی"</li> </ul> <p>- سایر موارد</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بررسی برنامه راهبردی دانشگاه نیشابور و ارایه ایرادات و اصلاحات مورد نیاز در این برنامه</li> <li>✓ بررسی محتوایی ارتباط برنامه راهبردی با ساختار دانشگاه در پروژه طراحی سازمان تفصیلی دانشگاه</li> <li>✓ بررسی فرم امتیاز برنامه‌های پیشنهادی نامزدهای ریاست دانشکده‌ها در "دستورالعمل نحوه انتخاب و انتصاب روسای دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها در دانشگاه" و ارایه پیشنهادات اصلاحی در این خصوص به مدیریت منابع انسانی و تحول سازمانی</li> <li>✓ بررسی فرم "امتیاز برنامه‌های پیشنهادی نامزدهای ریاست دانشکده‌ها" از سوی کاندیدهای ریاست دانشکده منابع طبیعی و محیط زیست و ارایه نتایج آن به مدیریت منابع انسانی و تحول سازمانی</li> <li>✓ همکاری با مدیریت منابع انسانی و تحول سازمانی در خصوص شناسایی شاخص‌های مرتبط با موضوع "برنامه‌ریزی نیروی انسانی اعضای هیات علمی" در سند راهبردی دانشگاه</li> <li>✓ پاسخگویی به واحدهای دانشگاه در خصوص سند راهبردی و سامانه MIS</li> <li>✓ تدوین موافقت‌نامه بودجه واحد برنامه‌ریزی و ارایه به واحد بودجه</li> <li>✓ تهیه مستندات مورد نیاز واحد بودجه در خصوص سند راهبردی دانشگاه جهت بارگزاری در سامانه</li> <li>✓ اصلاح و بروزرسانی جداول گروه برنامه ریزی در سالنامه آماری</li> <li>✓ اصلاح و بروزرسانی فرایندهای مرتبط با مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی در نقشه فرایندی دانشگاه</li> <li>✓ طراحی گزارش عملکرد دانشگاه مبتنی بر سند راهبردی برای ارایه در جلسه هیات امانا</li> <li>✓ پاسخ به وزارت عتف در خصوص نامه‌های:</li> </ul>

شرح اقدامات انجام شده	مقدار مطلوب سال ۹۷	شاخص	ردیف
<p>✓ گزارش عملکرد دانشگاه مبتنی بر اولویت‌های ابلاغی از سوی ریاست جمهوری</p> <p>✓ تعیین سهم دانشگاه فردوسی مشهد از ۷۵ هزار دانشجوی بین‌المللی مدنظر در انتهای برنامه ششم توسعه</p> <p>✓ درخواست ارسال گزارش تحلیلی دانشگاه فردوسی مشهد در سال ۹۶ در خصوص برنامه‌های وزیر علوم در برنامه ششم آمایش آموزش عالی و ..</p> <p>✓ صدور ابلاغیه جهت تکمیل شاخص‌های ارزیابی فعالیت‌های علمی بین‌المللی مراکز آموزش عالی ۱۳۹۷</p> <p>✓ تهیه مستندات مورد نیاز واحد بودجه در خصوص سند راهبردی دانشگاه جهت بارگزاری در سامانه جامع بودجه (لایحه بودجه)</p>			