

سند راهبردی دانشگاه فردوسی مشهد ۹۹-۱۳۹۰

چشم انداز ده ساله دانشگاه فردوسی مشهد

دانشگاه فردوسی مشهد یکی از دو دانشگاه برتر جامع کشور در تولید علم، نظریه پردازی و توسعه فناوری، برخوردار از جایگاه معتبر در بین ۱۰ دانشگاه اول جهان اسلام و جزء ۵۰۰ دانشگاه ممتاز جهان با هویتی اسلامی- ایرانی است.

ماموریت ۱۰ ساله دانشگاه فردوسی مشهد

دانشگاه فردوسی مشهد به عنوان دانشگاهی جامع و منحصربه فرد در نیمه شرقی کشور، برخوردار از قطب های علمی ممتاز، با التزام به اصول متعالی دین مبین اسلام، رعایت اخلاق حرفه ای و بهبود مستمر و با اتکاء به سرمایه های انسانی و اجتماعی کارآمد به تربیت انسان های متعهد، خلاق، متخصص، پژوهشگر و کارآفرین برای پاسخ گویی به نیازهای جامعه و اعتلای فرهنگی آن اهتمام ورزیده و با بکارگیری فناوری پیشرفته و استانداردهای جهانی و تقویت همکاری با مراکز علمی و فرهنگی به تولید و ترویج علم نافع در سطح ملی و بین المللی تلاش می کند.

ارزش‌های محوری دانشگاه فردوسی مشهد

- ✓ توحید محوری، عدالت‌گستری و اعتلاء اصل مترقی ولایت فقیه
- ✓ اعتلای فرهنگ اسلامی- ایرانی
- ✓ حفظ کرامت و منزلت انسانی، تکریم علم و عالم و ساگرد پرووری
- ✓ مسئولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی در قبال نیازهای علمی در سطح ملی و بین‌المللی
- ✓ دانش‌آفرینی، دانش‌گستری و ارج نهادن به آفرینش‌های فکری
- ✓ خودباوری، نوآوری، رقابت‌پذیری و آزاداندیشی علمی
- ✓ رعایت مصالح عمومی و تقویت روحیه مشارکت جمعی
- ✓ تعامل فعال و سازنده در همکاری‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی
- ✓ اعتلای زبان فارسی به عنوان یکی از زبان‌های علمی بین‌المللی

اهداف کلان ۱۰ ساله دانشگاه فردوسی مشهد

۱. افزایش جذب دانشجویان نخبه و مستعد، دستیابی به جایگاه ممتاز آموزشی به ویژه در تحصیلات تکمیلی، توسعه محیط یادگیری خلاق و جذاب، ارتقاء اثر بخشی آموزش، ایجاد رشته‌ها و حوزه‌های بین رشته‌ای جدید، تربیت متخصصان، پژوهشگران و کارآفرینان توانمند و متعهد متناسب با نیازهای جامعه.
۲. افزایش تولیدات علمی، گسترش مراکز و نهادهای پژوهشی و دستیابی به جایگاه پژوهشی ممتاز در سطح ملی و فراملی.
۳. تولید و توسعه دانش فنی، بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته، کاربرد نوین یافته‌های علمی در جامعه و تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی و افزایش ثبات اختراعات.
۴. ترویج و نهادینه‌سازی فرهنگ اسلامی-ایرانی، فضائل اخلاقی، روحیه ایثار و آزادی و تقویت مشارکت گروهی و انضباط اجتماعی و ایجاد محیطی شاداب و پویا در انجام فعالیت‌های علمی.
۵. برخورداری از نظام مدیریت اثر بخش و بهبود مستمر آن.
۶. برخورداری از منابع انسانی کارآمد و شایسته، ملایم به ارزش‌های اسلامی و اخلاق حرفه‌ای و دارای ساختار بهینه.
۷. مدیریت مؤثر منابع، جذب منابع مالی متنوع و پایدار و گسترش زمینه‌های استقلال مالی.
۸. گسترش و تعمیق تعاملات سازنده و هم‌افزایی مراکز علمی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی در سطح ملی و بین‌المللی.
۹. ارتقای خدمات دانشجویی متناسب با استانداردهای ملی.
۱۰. ایجاد و توسعه فضای کالبدی استاندارد و تأمین تجهیزات و امکانات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری روزآمد.
۱۱. ایفای نقش مؤثر در حفظ و بهبود محیط زیست و تحقق دانشگاه سبز.

جدول کلی راهبردهای کلان و عملیاتی و برنامه‌های عملیاتی دانشگاه

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی		
۱	۲،۳ بهبود نظام جامع پژوهشی و فناوری دانشگاه	00BC01 بهبود نظام جامع پژوهشی و فناوری دانشگاه	00BC011 برنامه‌ریزی فعالیت‌های پژوهشی و فناوری مبتنی بر نیازهای جامعه و امکانات و منابع دانشگاه	00BC01101 پایش مستمر اولویت‌های پژوهشی و فناوری جامعه (پروژه‌بایی) و انجام پروژه‌های پژوهشی درآمدها	معاونت پژوهش و فناوری		
۲				00BC01102 ارائه تسهیلات خاص برای برنامه‌های دارای اولویت پژوهشی و فناوری	معاونت پژوهش و فناوری		
۳			00BC012 اصلاح فرآیندهای تصویب، اجرا و نظارت بر طرح‌های پژوهشی	00BC01201 کاهش بروکراسی اداری در فرآیندهای تصویب و اجرای طرح‌های پژوهشی دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری		
۴				00BC01202 تمرکززدایی و افزایش اختیارات حوزه‌های تخصصی، مراکز پژوهشی و دانشکده‌ها در ارتباط با طرح‌های پژوهشی دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری		
۵				00BC01203 بهبود سازوکارهای نظارتی در تخصیص منابع و خروجی طرح‌های پژوهشی متناسب با اهداف کلان دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری		
۶			00BC013 افزایش کارآمدی مراکز پژوهشی	00BC01301 بازنگری و ارزیابی دقیق در ایجاد، تقویت، ادغام و یا حذف مراکز پژوهشی تقاضامحور دانشگاه براساس عملکرد آن‌ها در راستای تولید فناوری	00BC01301 بازنگری و ارزیابی دقیق در ایجاد، تقویت، ادغام و یا حذف مراکز پژوهشی تقاضامحور دانشگاه براساس عملکرد آن‌ها در راستای تولید فناوری	معاونت پژوهش و فناوری	
۷					00BC01302 ارزیابی مراکز پژوهشی دانشگاه با تأکید ویژه بر تولیدات علمی و پژوهشی کیفی و معتبر	معاونت پژوهش و فناوری	
۸					00BC01303 افزایش تعامل مراکز پژوهشی دانشگاه با یکدیگر و با مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه به‌ویژه در انجام طرح‌های میان‌رشته‌ای	معاونت پژوهش و فناوری	
۹					00BC01304 افزایش تعامل میان مراکز پژوهشی و مراکز آموزشی دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری	
۱۰					00BC01305 افزایش تعامل میان مراکز پژوهشی و دستگاه‌های اجرایی برای جذب اعتبارات پژوهشی و فناوری	معاونت پژوهش و فناوری	
۱۱					00BC014 توسعه فرهنگ پژوهش در دانشگاه	00BC01401 توسعه تعامل مؤثر و سازنده انجمن‌های علمی دانشجویی با مراکز پژوهشی دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری
۱۲						00BC01402 بازنگری و بهبود شیوه‌های حمایت از فعالیت‌های پژوهشی و فناوری اعضای هیأت علمی و دانشجویان	معاونت پژوهش و فناوری
۱۳						00BC01403 تقویت پژوهش‌محوری در دوره‌های آموزشی دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری
۱۴						00BC01404 تقویت فرهنگ کارگروهی و مشترک در فعالیت‌های پژوهشی و فناوری	معاونت پژوهش و فناوری
۱۵						00BC01405 تشکیل کارگروه‌های تخصصی اخلاق در پژوهش، سیاست‌گذاری و اجرایی نمودن آن‌ها	معاونت پژوهش و فناوری
۱۶			00BC015 افزایش امکان دسترسی به منابع اطلاعاتی معتبر علمی	00BC01501 نیازسنجی مستمر منابع اطلاعاتی علمی مورد نیاز دانشگاه	00BC01501 نیازسنجی مستمر منابع اطلاعاتی علمی مورد نیاز دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری	
۱۷					00BC01502 افزایش کمی و کیفی دسترسی به منابع اطلاعاتی معتبر علمی	معاونت پژوهش و فناوری	

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی		
۱۸	۱،۸	00AH02 بهبود نظام جامع آموزشی دانشگاه	00AH021 گسترش متوازن کمی و کیفی دوره‌های تحصیلات تکمیلی	00AH02101 شناسایی حوزه‌های نوین علمی و ایجاد دوره‌های تحصیلات تکمیلی جدید	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۱۹				00AH02102 تلاش در دستیابی به مرزهای دانش با توجه به منابع، امکانات و ترجیحات دانشگاه	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۰				00AH02103 شناسایی و ایجاد دوره‌های بین‌رشته‌ای در مقطع تحصیلات تکمیلی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۱			00AH022 تنوع بخشی شیوه‌های آموزشی و ارتقاء کیفی آموزش	00AH02201 برنامه‌ریزی جهت تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۲				00AH02202 اجرای برنامه‌های تنوع بخشی و ارتقاء کیفی آموزش	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۳				00AH02203 ارزیابی و بهبود شیوه‌های آموزشی به کار گرفته شده	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۴			00AH023 راه اندازی دوره‌های مشترک با دانشگاه‌ها و مراکز علمی معتبر	00AH02301 شناسایی مراکز علمی معتبر داخلی برای راه‌اندازی دوره‌های آموزشی مشترک	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۵				00AH02302 طراحی دوره‌های آموزشی مشترک با مراکز علمی معتبر شناسایی شده	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۶				00AH02303 اجرای دوره آموزش‌های مشترک با مراکز مذکور	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۷			00AH024 طراحی و به کارگیری روش‌های مناسب برای جذب دانشجویان نخبه و توانمند	00AH02401 برنامه‌ریزی و تأمین امکانات و فضای فیزیکی مناسب مطالعه و تحقیق برای دانشجویان دکتری	00AH02402 شناسایی و جذب دانشجویان ممتاز و نخبه کشور	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۲۸					00AH02403 حمایت و تشویق فعالیت‌های علمی دانشجویان مستعد و تلاشگر	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۲۹					00AH02501 شناسایی و ایجاد رشته‌ها و گرایش‌های مبتنی بر نیاز جامعه و آمایش سرزمین	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۳۰			00AH025 به روز رسانی و اصلاح و بازنگری مستمر محتوای برنامه‌های آموزشی دانشگاه مبتنی بر آمایش سرزمین	00AH02502 شناسایی رشته‌ها و گرایش‌های موجودی که نیاز به اصلاح و بازنگری دارند	00AH02503 ادغام و انحلال رشته‌های موازی و غیر ضروری	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۳۱					00AH02504 بازنگری واحدهای درسی و محتوای آن‌ها	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۳۲					00AH026 توسعه و تقویت برنامه‌های آموزشی کالج دانشگاه	00AH02601 شناسایی نیازهای کاربردی آموزشی سازمان‌ها و نهادهای ذی ربط در جامعه	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۳۳						00AH02602 طراحی و بکارگیری روش‌های ترکیبی آموزشی مبتنی بر نیازهای شناسایی شده‌ی سازمان‌ها و نهادها	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۳۴			00AH02603 ایجاد و راه‌اندازی دوره‌های آموزش الکترونیکی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی			
۳۵			00AH02604 ایجاد سازوکارهای تشویقی جدید برای اعضای هیأت علمی جهت مطالعه و راه‌اندازی دوره‌های آموزشی مورد نیاز جامعه	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی			
۳۶							
۳۷							

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی	
۵۷	۸،۲،۳،۱	ABCH05 بستر سازی برای افزایش تولیدات علمی دانشگاه	ABCH051 اصلاح و بهبود شیوه‌های تشویق و ترغیب از تولیدات علمی	ABCH05101 تسهیل در فرآیند چاپ کتب اعضای هیأت علمی در دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری	
۵۸				ABCH05102 اصلاح و بهبود سیاست‌های تشویقی به منظور افزایش کمی و کیفی تولیدات علمی	معاونت پژوهش و فناوری	
۵۹			ABCH052 دانشجویی به سمت تولیدات علمی	ABCH05201 شناسایی و تعیین محورهای پژوهشی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های دانشجویی مبتنی بر نیاز جامعه و نمایه‌های معتبر	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۰				ABCH05202 حمایت و تشویق دانشجویان به انجام پایان‌نامه‌های مورد نیاز جامعه و ارائه در نمایه‌های معتبر	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۱			ABCH053 علمی دارای نمایه معتبر	ABCH05203 توسعه دوره‌های تحصیلات تکمیلی پژوهش محور	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۲				ABCH05301 برنامه‌ریزی برای توسعه نشریه‌های علمی دارای نمایه معتبر	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۳			ABCH054 ارتقاء همکاری‌های علمی با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی در سطح ملی و بین‌المللی	ABCH05302 راه‌اندازی و انتشار نشریه‌های علمی دارای نمایه معتبر	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۴				ABCH05401 شناسایی مراکز معتبر داخلی و خارجی و ایجاد همکاری‌های پژوهشی مناسب با آن‌ها	معاونت پژوهش و فناوری	
۶۵			ABCE06 استقرار نظام "هوشمندی رقابتی" دانشگاه	ABCE062 ارتقاء جایگاه رقابتی دانشگاه در رتبه‌بندی‌های ملی و بین‌المللی	ABCH05402 ایجاد ساز و کارهای حمایت از فعالیت‌های علمی-پژوهشی مشترک با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی معتبر داخلی و خارجی	معاونت پژوهش و فناوری
۶۶					ABCE061 طراحی نظام پایش مستمر محیط رقابتی	معاونت طرح و برنامه
۶۷	۵،۲،۳،۱	ABCE06 نظام "هوشمندی رقابتی" دانشگاه	ABCE06102 پایش مستمر محیط رقابتی به منظور روزآمد نمودن SWOT	معاونت طرح و برنامه		
۶۸			ABCE06201 ایجاد سازوکار اطلاع‌رسانی خروجی نظام هوشمندی رقابتی و درخواست بهبود در برنامه‌ها از واحدهای ذی‌ربط	معاونت طرح و برنامه		
۶۹			ABCE06202 پیگیری و رایزنی در جهت حل مشکلات پیش‌رو (تأمین منابع مورد نیاز) واحدهای ذی‌ربط جهت بهبود در برنامه‌ها	معاونت طرح و برنامه		
۷۰			۸،۲	00BH07 توسعه همکاری‌ها و تعاملات بین‌المللی دانشگاه	00BH07101 بهبود و ارتقاء سازوکار اطلاع‌رسانی مستمر و به موقع همایش‌های علمی معتبر بین‌المللی	معاونت پژوهش و فناوری
۷۱	00BH07102 پشتیبانی و حمایت (مالی و غیرمالی) از متقاضیان حضور (اعضای هیأت علمی و دانشجویان) در همایش‌های علمی معتبر بین‌المللی	معاونت پژوهش و فناوری				
۷۲	00BH07201 برگزاری همایش‌ها و دوره‌های پژوهشی مشترک با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی بین‌المللی	معاونت پژوهش و فناوری				
۷۳	00BH07202 برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک با دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی بین‌المللی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی				
۷۴	00BH07203 تسهیل روند دعوت به همکاری از اساتید، پژوهشگران و خبرگان دانشگاه‌ها و مراکز علمی معتبر بین‌المللی	مدیریت همکاری‌های علمی و بین‌المللی				
۷۵	00BH07301 تهیه امکانات و تسهیلات لازم برای جذب متقاضیان فرصت‌های مطالعاتی در دانشگاه	00BH07301			معاونت پژوهش و فناوری	
۷۶		00BH07302 کارآمد نمودن سازوکار جذب متقاضیان فرصت‌های مطالعاتی در دانشگاه			معاونت پژوهش و فناوری	
۷۷		00BH07303 کارآمد نمودن ساز و کار جذب دانشجویان خارجی در واحد بین‌الملل			حوزه ریاست- واحد بین‌الملل	
۷۸	00BH07401 برنامه‌ریزی و راه‌اندازی شعبه‌های دانشگاه در خارج از کشور	00BH074 ایجاد شعبه بین‌المللی در کشورهای همجوار و مناطق مناسب در داخل کشور			00BH07401	معاونت پژوهش و فناوری
۷۹					00BH07402 برنامه‌ریزی و راه‌اندازی شعبه‌های دانشگاه در داخل کشور	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی			
۸۰	۷،۳	00CG08 ایجاد شرایط مطلوب برای تجاری سازی نتایج پژوهشی و فناوری	00CG081 توسعه کارآفرینی و ایجاد مراکز رشد در دانشگاه (پارک علم و فناوری)	00CG08101 توسعه و تقویت مراکز رشد دانشگاه و تخصصی نمودن آن‌ها	معاونت پژوهش و فناوری			
۸۱				00CG08102 توسعه فرهنگ کارآفرینی در دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری			
۸۲			00CG082 ایجاد و بکارگیری سازوکارهای معرفی قابلیت‌ها و فعالیت‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه	00CG082 بازاریابی طرح‌های پژوهشی	00CG08201 همراستاسازی طرح‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه با نیازهای جامعه	معاونت پژوهش و فناوری		
۸۳					00CG08202 ایجاد و بکارگیری سازوکارهای معرفی قابلیت‌ها و فعالیت‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری		
۸۴				00CG083 بالا بردن میزان پژوهش‌های کاربردی منجر به تولید فناوری	00CG08301 توسعه مرکز نوآوری برای افزایش ابداعات و اختراعات در دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری		
۸۵					00CG08302 تولید و توسعه دانش فنی متناسب با نیاز جامعه	معاونت پژوهش و فناوری		
۸۶	۲،۱	00AB09 توسعه علوم انسانی مبتنی بر مبانی و ارزش‌های اسلامی - ایرانی	00AB091 ارتقاء جایگاه علمی و ارزشی علوم انسانی	00AB09101 گسترش حوزه نقد در دایره علوم انسانی متناسب با نیازهای واقعی و بومی جامعه	معاونت پژوهش و فناوری			
۸۷				00AB09102 ارتقاء محتوای رشته‌های علوم انسانی متناسب با مبانی فلسفی و ارزش‌های اسلامی - ایرانی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی			
۸۸				00AB09103 ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی دانشگاه با حوزه‌های علمیه	معاونت پژوهش و فناوری			
۸۹				00AB09104 ایجاد کرسی‌های نظریه‌پردازی در علوم انسانی	معاونت پژوهش و فناوری			
۹۰				00AB09105 استفاده از توانمندی‌های رشته‌های علوم انسانی به طور مؤثر و هدفمند	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی			
۹۱				00AB092 تنوع بخشیدن به رشته‌های علوم انسانی	00AB09201 شناسایی حوزه‌های بین‌رشته‌ای و ایجاد رشته‌های جدید علوم انسانی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۹۲					00AB09202 بازنگری در رشته‌های موجود علوم انسانی و محتوای درسی آن‌ها	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۹۳				۸،۲،۳،۱	ABCH10 حمایت و توانمندسازی علمی رشته‌های دارای قابلیت تبدیل شدن به قطب علمی در دانشگاه	ABCH101 هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی برای افزایش قطب‌های علمی	ABCH10101 شناسایی و تقویت گروه‌های توانمند دارای پتانسیل برای تبدیل شدن به قطب علمی در کشور	معاونت پژوهش و فناوری
۹۴							ABCH10102 برنامه‌ریزی و راه‌اندازی قطب‌های علمی میان‌رشته‌ای در دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری
۹۵						ABCH102 ایجاد نظام ارزیابی و پایش عملکرد قطب‌های علمی	ABCH10201 طراحی و پیاده‌سازی نظام ارزیابی عملکرد قطب‌های علمی	معاونت پژوهش و فناوری
۹۶	ABCH10202 پایش مستمر عملکرد قطب‌های علمی	معاونت پژوهش و فناوری						

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی	
۹۷	۵ مدیریت و برنامه‌ریزی توسعه نظام دانشگاه	000E111 بررسی و بازنگری نظام تصمیم‌گیری دانشگاه	000E11101	اصلاح سازوکارهای تصمیم‌گیری در شوراها، کمیته‌ها و غیره	معاونت طرح و برنامه	
۹۸			000E11102	اصلاح سازوکار مشارکت کارکنان و اعضای هیأت علمی در تصمیم‌گیری‌های سطوح مختلف دانشگاه	معاونت طرح و برنامه	
۹۹			000E11103	تقویت و ترویج مدیریت دانش در سطح واحدها	معاونت طرح و برنامه	
۱۰۰			000E112 استقرار نظام برنامه‌ریزی پویا و راهبردی در دانشگاه	000E11201	پایش و به‌روز نمودن برنامه راهبردی مدون دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۰۱				000E11202	ایجاد سازوکار برنامه‌ریزی تفصیلی برنامه‌های راهبردی	معاونت طرح و برنامه
۱۰۲				000E11203	ایجاد سازوکار نظارت بر حسن انجام برنامه‌های تفصیلی	معاونت طرح و برنامه
۱۰۳			000E113 طراحی و اجرای چرخه بهره‌وری در دانشگاه	000E11301	طراحی نظام چرخه بهره‌وری در دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۰۴				000E11302	اجرا و بازنگری چرخه بهره‌وری در دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۰۵			000E114 تفویض اختیار بیشتر به سطوح عملیاتی در حوزه‌های مختلف	000E11401	بررسی امکان تفویض اختیارات و واگذاری آن‌ها به واحدهای عملیاتی	معاونت طرح و برنامه
۱۰۶				000E11402	تفویض اختیار فعالیت‌های مصوب و پیگیری حسن انجام آن در معاونت طرح و برنامه	معاونت طرح و برنامه
۱۰۷		000E11403		تفویض اختیار فعالیت‌های مصوب و پیگیری حسن انجام آن در معاونت پژوهش و فناوری	معاونت پژوهش و فناوری	
۱۰۸		000E11404		تفویض اختیار فعالیت‌های مصوب و پیگیری حسن انجام آن در معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۱۰۹		000E11405		تفویض اختیار فعالیت‌های مصوب و پیگیری حسن انجام آن در معاونت اداری و مالی	معاونت اداری و مالی	
۱۱۰		000E11406		تفویض اختیار فعالیت‌های مصوب و پیگیری حسن انجام آن در معاونت دانشجویی و فرهنگی	معاونت دانشجویی و فرهنگی	
۱۱۱		000E115 اصلاح و بهبود آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اداری داخلی		000E11501	بررسی، بازنگری و اصلاح آیین‌نامه‌های داخلی دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۱۲			000E11502	بررسی، پیشنهاد و تصویب آیین‌نامه‌های داخلی مورد نیاز و جدید دانشگاه	معاونت طرح و برنامه	
۱۱۳		000E116 استقرار نظام برون‌سپاری فعالیت‌ها در برخی از بخش‌های دانشگاه	000E11601	شناسایی فعالیت‌های قابل واگذاری (وظایف تصدی‌گری) با توجه به اسناد فرادستی	معاونت طرح و برنامه	
۱۱۴			000E11602	برون‌سپاری فعالیت‌های مصوب طرح و برنامه	معاونت طرح و برنامه	
۱۱۵			000E11603	برون‌سپاری فعالیت‌های مصوب پژوهشی	معاونت پژوهش و فناوری	
۱۱۶			000E11604	برون‌سپاری فعالیت‌های مصوب آموزشی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۱۱۷	000E11605		برون‌سپاری فعالیت‌های مصوب اداری و مالی	معاونت اداری و مالی		
۱۱۸	000E11606		برون‌سپاری فعالیت‌های مصوب دانشجویی و فرهنگی	معاونت دانشجویی و فرهنگی		
۱۱۹	000E11607		عارضه‌یابی فعالیت‌های برون‌سپاری شده	معاونت طرح و برنامه		

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی
۱۲۰	۵	000E12 طراحی و اصلاح ساختار سازمانی دانشگاه	000E121 بازنگری و اصلاح ساختار کلان و تفصیلی دانشگاه	000E12101 مطالعه، بازنگری و طراحی ساختار سازمانی کلان دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۲۱				000E12102 مطالعه، بازنگری و طراحی ساختار سازمانی تفصیلی دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۲۲			000E122 مطالعه و طراحی ایجاد دانشکده‌ها و گروه‌های جدید مبتنی بر نیازسنجی	000E12201 بررسی شرایط تبدیل شدن گروه‌های بزرگ به گروه‌های کوچکتر تخصصی	معاونت طرح و برنامه
۱۲۳				000E12202 بررسی شرایط تبدیل گروه‌های همگن به دانشکده	معاونت طرح و برنامه
۱۲۴				000E12203 بررسی شرایط ایجاد گروه یا دانشکده بین رشته‌ای	معاونت طرح و برنامه
۱۲۵	۵	000E13 طراحی و اصلاح فرآیندهای سازمانی دانشگاه	000E131 مستندسازی فعالیت‌ها و فرآیندهای دانشگاه در بخش‌های مختلف	000E13101 شناسایی فرآیندهای کلان، زیر فرآیندها، فعالیت‌های اصلی و پشتیبانی دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۱۲۶				000E13102 مستند نمودن فرآیندهای شناسایی شده	معاونت طرح و برنامه
۱۲۷			000E132 پایش و بهبود فعالیت‌ها و فرآیندهای دانشگاه در بخش‌های مختلف	000E13201 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی پایش فرآیند و خدمت	معاونت طرح و برنامه
۱۲۸				000E13202 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی کنترل خدمت نامنطبق، اقدام اصلاحی و پیشگیرانه	معاونت طرح و برنامه
۱۲۹				000E13203 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی کنترل اسناد، مدارک و سوابق	معاونت طرح و برنامه
۱۳۰				000E13204 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی تدوین اهداف کیفیتی و خط‌مشی کیفیت	معاونت طرح و برنامه
۱۳۱				000E13205 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی ممیزی	معاونت طرح و برنامه
۱۳۲				000E13206 تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی بازنگری و اصلاح فرم	معاونت طرح و برنامه
۱۳۳				000E13207 شناسایی و تحلیل انتظارات ذینفعان فرآیند	معاونت طرح و برنامه
۱۳۴				000E13208 مهندسی مجدد فرآیندهای کلیدی	معاونت طرح و برنامه
۱۳۵				۵	000E141 طراحی نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه
۱۳۶	000E14102 تدوین و شناسایی شاخص‌ها، استانداردها و روش‌های اندازه‌گیری آنها	معاونت طرح و برنامه			
۱۳۷	000E142 استقرار و پیاده‌سازی نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه	000E14201 ایجاد بسترهای فرهنگی و زیرساختی استقرار نظام جامع ارزیابی عملکرد	معاونت طرح و برنامه		
۱۳۸		000E14202 اجرای نظام جامع ارزیابی عملکرد در سطوح مختلف ستادی و صفی دانشگاه	معاونت طرح و برنامه		
۱۳۹		000E14203 تعیین برنامه‌های بهبود عملکرد و تصویب در هیأت رئیسه‌ی دانشگاه و ابلاغ به معاونت‌های دانشگاه جهت اجرا	معاونت طرح و برنامه		
۱۴۰		000E14204 بازنگری نظام جامع ارزیابی عملکرد در دوره‌های زمانی مناسب	معاونت طرح و برنامه		
۱۴۱		000E14205 توجه و پیگیری امور مربوط به سلامت اداری	مدیریت حراست		

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی	
۱۴۲	۷	000G15 مالی و بودجه‌ریزی دانشگاه	000G151 بهبود و ساماندهی نظام هزینه‌کرد بودجه در بخش‌های مختلف مبتنی بر اهداف و برنامه‌های کلان دانشگاه	000G15101 شناسایی و تدوین روش‌های اجرایی مناسب در راستای ایجاد انضباط مالی	معاونت اداری و مالی	
۱۴۳				000G15102 شناسایی و تعیین شاخص‌ها و معیارهای توزیع بودجه	معاونت طرح و برنامه	
۱۴۴				000G15103 استقرار سازوکار نظارتی اثربخش بر نحوه هزینه‌کرد بودجه	معاونت طرح و برنامه	
۱۴۵			000G152 ایجاد سازوکارهای افزایش درآمدهای دانشگاه	000G15201 برنامه‌ریزی، گسترش و برگزاری دوره‌های آموزشی درآمدزا	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	
۱۴۶				000G15202 برنامه‌ریزی، گسترش و اجرای فعالیت‌های درآمدزای مرتبط با حوزه دانشجویی و فرهنگی	معاونت دانشجویی و فرهنگی	
۱۴۷				000G15203 بسترسازی و ارائه همکاری در انجام فعالیت‌های درآمدزای دانشگاه	معاونت طرح و برنامه	
۱۴۸			000G153 استقرار نظام حسابرسی روزآمد	000G15301 نیازسنجی و انتخاب مناسب‌ترین نظام حسابرسی برای دانشگاه	000G15301	معاونت طرح و برنامه
۱۴۹					000G15302 استقرار نظام حسابرسی انتخاب شده و اجرای عملیات حسابرسی بر مبنای آن	معاونت طرح و برنامه
۱۵۰				000G15401 طراحی و استقرار و اجرای نظام بودجه‌ریزی عملیاتی	معاونت طرح و برنامه	
۱۵۱			000G154 استقرار نظام حسابداری تمام شده	000G15402 طراحی و استقرار و اجرای نظام حسابداری بهای تمام شده	معاونت اداری و مالی	
۱۵۲				000G15501 شناسایی خیرین، نهادها و سازمان‌های فعال در امور خیریه	دفتر ریاست و روابط عمومی	
۱۵۳			000G155 شناسایی و جذب سرمایه‌های وقفی و کمک‌های مالی مؤسسات، نهادها و سازمان‌های ملی و بین‌المللی	000G15502 ایجاد بسترهای لازم در حوزه اداری و مالی برای جذب سرمایه‌های وقفی و کمک‌های مالی خیرین، نهادها و سازمان‌های فعال در امور خیریه	معاونت اداری و مالی	
۱۵۴				000G15601 مطالعه و بازبینی آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه	معاونت اداری و مالی	
۱۵۵				000G15602 نظارت بر حسن اجرای آیین‌نامه مالی و معاملاتی در دانشگاه	معاونت اداری و مالی	
۱۵۶			۵	000E16 طراحی و استقرار نظام مدیریت مبتنی بر اطلاعات	000E16101 تدوین نظام مدیریت مبتنی بر اطلاعات	معاونت طرح و برنامه
۱۵۷	000E16102 ارتقا فرهنگ مدیریت مبتنی بر اطلاعات	معاونت طرح و برنامه				
۱۵۸	000E16103 طراحی و تولید سامانه‌های اطلاعاتی جدید	معاونت پژوهش و فناوری				
۱۵۹	000E16201 تکمیل سامانه‌های اطلاعاتی موجود	معاونت پژوهش و فناوری				
۱۶۰	000E16202 استقرار سامانه مدیریت امنیت اطلاعاتی ISMS	معاونت پژوهش و فناوری				
۱۶۱	000E16203 استقرار سامانه نظارت، ارزیابی و بازنگری نظام مدیریت مبتنی بر اطلاعات	معاونت طرح و برنامه				

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی			
۱۶۲	۶،۴	00DF17 استقرار نظام جامع مدیریت منابع انسانی (کارکنان) دانشگاه	00DF171 بازنگری در سازوکارهای جذب و توزیع متناسب منابع انسانی در بخش‌های مختلف	00DF17101 اصلاح کمی و کیفی هرم کارمندان با توجه به تخصص و صلاحیت‌های حرفه‌ای مورد نیاز دانشگاه	معاونت اداری و مالی			
۱۶۳				00DF17102 ساماندهی، اجرا و نظارت بر امور دورکاری کارکنان بر حسب لزوم	معاونت اداری و مالی			
۱۶۴				00DF172 بازنگری و طراحی نظام ارزشیابی عملکرد کارکنان	معاونت اداری و مالی			
۱۶۵				00DF17202 استقرار و اجرای نظام اصلاح شده ارزشیابی عملکرد و ارائه بازخورد به کارکنان	معاونت اداری و مالی			
۱۶۶				00DF173 توسعه نظام آموزش و توانمندسازی کارکنان	00DF17301 هدف‌گذاری، نیازسنجی و برنامه‌ریزی مستمر آموزش کارکنان	معاونت طرح و برنامه		
۱۶۷					00DF17302 برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی برنامه‌ریزی شده و مصوب	معاونت طرح و برنامه		
۱۶۸					00DF17303 ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی برگزار شده و بازنگری در برنامه‌های آموزشی آتی	معاونت طرح و برنامه		
۱۶۹				۱۰،۳	00DF174 بازنگری و تدوین مناسب شرح وظایف و شرایط احراز مشاغل کارکنان	00DF17401 بازنگری و اصلاح شرح وظایف مشاغل دانشگاه	معاونت طرح و برنامه	
۱۷۰						00DF17402 مطالعه و تدوین شرایط احراز مشاغل دانشگاه	معاونت طرح و برنامه	
۱۷۱						00DF17501 برنامه‌ریزی مسیر شغلی کارکنان	معاونت طرح و برنامه	
۱۷۲						00DF17502 اجرا و تسهیل‌گری برنامه مسیر شغلی کارکنان	معاونت اداری و مالی	
۱۷۳						00DF176 افزایش امکانات رفاهی کارکنان	00DF17601 توجه به بهداشت کار کارکنان (فیزیکی، مکانیکی، شیمیایی، بیولوژیکی، روانی)	معاونت دانشجویی
۱۷۴						00DF17602 توجه به سلامتی روانی و جسمانی خانواده کارکنان	معاونت اداری و مالی	
۱۷۵						00CJ18 دانشگاه به امکانات زیرساختی و فناوری‌های نوین	00CJ181 توسعه امکانات و تجهیزات سخت‌افزاری	00CJ18101 بازنگری و اصلاح ساز و کار نیازسنجی تجهیزات و شناسایی استانداردهای ملی و بین‌المللی به منظور تأمین تجهیزات سخت‌افزاری پژوهشی
۱۷۶	00CJ18102 بازنگری و اصلاح ساز و کار نیازسنجی تجهیزات و شناسایی استانداردهای ملی و بین‌المللی به منظور تأمین تجهیزات سخت‌افزاری آموزشی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی						
۱۷۷	00CJ18103 برنامه‌ریزی و توجه جدی به امور ایمنی آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی						
۱۷۸	00CJ18201 استفاده از فناوری‌های نوین	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۷۹	00CJ18202 ایجاد مرکز پردازش‌های سنگین	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۸۰	00CJ18203 ارتقاء و توسعه مخابرات دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۸۱	00CJ18204 ارتقا و توسعه شبکه دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۸۲	00CJ18205 برنامه‌ریزی و پیگیری جهت تأمین تجهیزات و سامانه‌های مورد نیاز دانشگاه	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۸۳	00CJ18206 ایجاد تمهیدات نرم‌افزاری به منظور ارتقای موقعیت دانشگاه در فضای مجازی	معاونت پژوهش و فناوری						
۱۸۴	00CJ18207 ارتقای کیفیت محصولات و خدمات	معاونت پژوهش و فناوری						

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی	
۱۸۵	۹،۴	00DI19 بهبود و ساماندهی امور دانشجویی دانشگاه	00DI191 بهبود اسکان در خوابگاه‌ها	00DI19101 تأمین و اصلاح زیر ساخت‌های اساسی و تأسیساتی خوابگاه‌ها	معاونت دانشجویی	
۱۸۶				00DI19102 برنامه‌ریزی و اجرای پشتیبانی‌های نرم از خوابگاه‌ها	معاونت دانشجویی	
۱۸۷				00DI19103 برنامه‌ریزی، نظارت و کنترل کیفی بر خوابگاه‌های دانشجویی	معاونت دانشجویی	
۱۸۸				00DI19104 مطالعه و برنامه‌ریزی و نظارت بر خوابگاه‌های دانشجویی غیردولتی	معاونت دانشجویی	
۱۸۹			00DI192 بهبود شرایط تغذیه در دانشگاه	00DI19201 نظارت و کنترل کیفی مستمر بر امور تغذیه	معاونت دانشجویی	
۱۹۰				00DI19202 ایجاد سازوکار و برنامه‌ریزی در جهت مطالعات کاربردی تغذیه دانشجویان	معاونت دانشجویی	
۱۹۱				00DI19203 تأمین و اصلاح زیرساخت‌های اساسی و تأسیسات آشپزخانه‌ها و رستوران‌ها	معاونت دانشجویی	
۱۹۲				00DI19204 توسعه و بهبود تریاها، آشپزخانه‌ها، سلف‌سرویس‌ها و رستوران‌های دانشگاه	معاونت دانشجویی	
۱۹۳			00DI193 بهبود برنامه‌ها و فعالیت‌های سلامت جسمانی و بهداشت روان	00DI19301 بهبود برنامه‌ها و فعالیت‌های مرتبط با سلامت جسمانی، ورزش همگانی، تفریحی و فرهنگی دانشجویان	00DI19301 بهبود برنامه‌ها و فعالیت‌های مرتبط با بهداشت روان دانشجویان	معاونت دانشجویی
۱۹۴					00DI19302 برنامه‌ریزی در جهت بهبود فضاها، زیرساخت‌ها و تجهیزات ورزشی	معاونت دانشجویی
۱۹۵					00DI19303 برنامه‌ریزی در جهت بهبود پشتیبانی‌های نرم و نظارت بر توسعه تربیت بدنی و ورزش دانشجویان	معاونت دانشجویی
۱۹۶					00DI19304 بهبود برنامه‌ها، فعالیت‌ها و نظارت مرتبط با بهداشت و درمان جسمانی دانشجویان	معاونت دانشجویی
۱۹۷					00DI19305 بهبود و ساماندهی تسهیلات مالی دانشجویان	معاونت دانشجویی
۱۹۸					00DI19306 بررسی وضع موجود و تعیین نیازهای توسعه فضای فیزیکی براساس استانداردهای فنی و برنامه‌ها	معاونت طرح و برنامه
۱۹۹			۱۰	000J200 جامع فضای فیزیکی دانشگاه	000J20101 تهیه و بروزرسانی طرح جامع توسعه فضای فیزیکی دانشگاه	معاونت طرح و برنامه
۲۰۰					000J20201 بهبود و بازسازی فضاهای فیزیکی موجود دانشگاه	معاونت اداری و مالی
۲۰۱	000J20202 توسعه فضاهای مورد نیاز حوزه‌های مختلف دانشگاه	معاونت اداری و مالی				
۲۰۲	000K21101 حفظ و توسعه فضای سبز دانشگاه	معاونت اداری و مالی				
۲۰۳	۱۱	000K21 توسعه امور محیطی	000K21102 نظارت بر کلیه فعالیت‌ها و برنامه‌های دانشگاه منطبق بر امور زیست محیطی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۰۴			000K21103 تدوین و اجرای برنامه‌هایی در جهت توسعه پایدار مرتبط با برنامه‌های دانشگاه	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۰۵			000K21201 شناسایی نهادهای مرتبط با امور زیست محیطی و برنامه‌ریزی در جهت تعاملات طرفینی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۰۶			000K21202 تعامل و همکاری مؤثر با سازمان‌های ذی‌ربط در امور زیست محیطی	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی		
۲۰۷	۴	000D22222 فعالیت‌های فرهنگی در دانشگاه	000D22101 تقویت روحیه تفکر علمی و حقیقت‌جویی در بین دانشجویان	معاونت فرهنگی و اجتماعی		
۲۰۸			000D22102 تقویت حرمت، منزلت و شأن متقابل استاد و دانشجو با توجه به اقتدار استادان و آزادی دانشجویان	معاونت فرهنگی و اجتماعی		
۲۰۹			000D22103 تبیین مفهومی و بسترسازی گسترش عملی عدالت تربیتی در بین دانشجویان	معاونت فرهنگی و اجتماعی		
۲۱۰			000D22104 تعمیق هویت علمی، اخلاقی، دینی و اجتماعی دانشجویان	معاونت فرهنگی و اجتماعی		
۲۱۱			000D22105 تقویت روحیه مطالبه‌گری، پرسش‌گری و نقد منصفانه	معاونت فرهنگی و اجتماعی		
۲۱۲						

ردیف	اهداف کلان	راهبردهای کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی	متولی برنامه عملیاتی	
۲۱۳	۴	000D22 توسعه فعالیت‌های فرهنگی در دانشگاه	000D222 تقویت مشارکت و همکاری اعضای دانشگاه در برنامه‌های فرهنگی - اجتماعی	000D22201 تقویت مشارکت در فعالیت‌های اجتماعی مثل انتخابات و راهپیمایی‌ها	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۴				000D22202 جلب حمایت و مشارکت تمام دانشگاهیان به ویژه استادان در برنامه‌های فرهنگی دانشجویی و غیر دانشجویی	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۵				000D22203 ساماندهی و گسترش هر چه بیشتر فعالیت‌های جمعی دانشجویان، کارمندان و استادان در قالب تشکل‌ها و غیره	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۶				000D22204 حمایت از برنامه‌های ترویجی و تبلیغی در راستای هویت ملی و انقلابی و فرهنگ وطن‌دوستی	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۷				000D22205 توسعه و تقویت مسئولیت‌پذیری همگانی و نظارت اجتماعی دانشگاهیان نسبت به یکدیگر در جهت حل معضلات فرهنگی و اجتماعی دانشگاه	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۸				000D22206 تقویت و توسعه فعالیت کانون‌های هنری	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۱۹				000D22207 تقویت ذوق، نگرش و ادراک هنری دانشگاهیان	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۲۰				000D22208 ساماندهی اوقات فراغت دانشجویان در جهت ارزش‌های اجتماعی	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۲۱				000D22209 ساماندهی و گسترش نشریات فرهنگی - اجتماعی	معاونت فرهنگی و اجتماعی	
۲۲۲			000D223 تقویت معرفت، بصیرت و ارزش‌های دینی در دانشگاه	000D22301 تشکیل و توسعه کانون‌های ترویج فرهنگ دینی به ویژه در مورد ارزش‌های مغفول مانند امر به معروف و نهی از منکر	000D22301 تشکیل و توسعه کانون‌های ترویج فرهنگ دینی به ویژه در مورد ارزش‌های مغفول مانند امر به معروف و نهی از منکر	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۲۲۳					000D22302 برگزاری همایش و سمینارهای علمی - دینی جهت تبیین مفاهیم دینی بر اساس تحولات روز	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۲۲۴					000D22303 تقویت و توسعه فرهنگ آشنایی و استفاده از قرآن	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۲۲۵					000D22304 تقویت ارزش‌های زیربنایی دینی در بین افسار دانشگاهی با استفاده از ظرفیت فرهنگی حوزه‌های علمیه	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۲۲۶					000D22305 برگزاری جشنواره‌های دینی و مناسبتی	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۲۲۷	000D22306 هدفمند نمودن نظارت، ارزیابی و پایش برنامه‌ها و فعالیت‌های دینی - مذهبی	معاونت فرهنگی و اجتماعی				