

### جدول کلی راهبردهای کلان و عملیاتی و برنامه‌های عملیاتی معاونت طرح و برنامه

ردیف	اهداف کلان	راهبرد کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی					
۱	۶.۴	DF۰۳۰۰ طراحی و استقرار نظام جامع مدیریت منابع انسانی (اعضای هیأت علمی) دانشگاه	DF۰۳۴۰۰ توانمندسازی اعضای هیأت علمی	DF۰۳۴۰۲ طراحی و برگزاری برنامه‌های آموزشی و توان‌افزایی اعضای هیأت علمی					
۲	۵.۲.۳.۱	ABCE۰۶۰۶ استقرار نظام "هوشمندی رقابتی" دانشگاه	ABCE۰۶۱۰۱ طراحی نظام پایش مستمر محیط رقابتی	ABCE۰۶۱۰۲ پایش مستمر محیط رقابتی به منظور درآمد نمودن SWOT					
۳			ABCE۰۶۱۰۲						
۴			ABCE۰۶۱۰۳ پایش مستمر انتظارات ذینفعان به منظور درآمد نمودن SWOT						
۵			ABCE۰۶۲۰۱ ایجاد سازوکار اطلاع‌رسانی خروجی نظام هوشمندی رقابتی و درخواست بهبود در برنامه‌ها از واحدهای ذی‌ربط	ABCE۰۶۲۰۲ پیگیری و رایزنی در جهت حل مشکلات پیش‌رو (تأمین منابع مورد نیاز) واحدهای ذی‌ربط جهت بهبود در برنامه‌ها					
۶			ABCE۰۶۲۰۲						
۷			۵	E۱۱۰۰ توسعه نظام مدیریت و برنامه‌ریزی دانشگاه	E۱۱۱۰۰ اصلاح سازوکارهای تصمیم‌گیری در شوراها، کمیته‌ها و غیره	E۱۱۱۰۰ بررسی و بازنگری نظام تصمیم‌گیری دانشگاه			
۸	E۱۱۱۰۲ اصلاح سازوکار مشارکت کارکنان و اعضای هیأت علمی در تصمیم‌گیری‌های سطوح مختلف دانشگاه								
۹	E۱۱۱۰۳ تقویت و ترویج مدیریت دانش در سطح واحدها								
۱۰	E۱۱۲۰۰ استقرار نظام برنامه‌ریزی پویا و راهبردی در دانشگاه	E۱۱۲۰۱ پایش و به‌روز نمودن برنامه راهبردی مدون دانشگاه			E۱۱۲۰۲ ایجاد سازوکار برنامه‌ریزی تفصیلی برنامه‌های راهبردی				
۱۱						E۱۱۲۰۲			
۱۲						E۱۱۲۰۳ ایجاد سازوکار نظارت بر حسن انجام برنامه‌های تفصیلی			
۱۳	۵	E۱۱۳۰۰ طراحی و اجرای چرخه بهره‌وری در دانشگاه			E۱۱۳۰۱ طراحی نظام چرخه بهره‌وری در دانشگاه	E۱۱۳۰۲ اجرا و بازنگری چرخه بهره‌وری در دانشگاه			
۱۴					E۱۱۳۰۲				
۱۵					E۱۱۴۰۰ تفویض اختیار بیشتر به سطوح عملیاتی در حوزه‌های مختلف طرح و برنامه	E۱۱۴۰۱ بررسی امکان تفویض اختیارات و واگذاری آن‌ها به واحدهای عملیاتی	E۱۱۴۰۲ اجرای فعالیت‌های تفویض اختیار شده و پیگیری حسن انجام آن در معاونت طرح و برنامه		
۱۶								E۱۱۴۰۲	
۱۷							E۱۱۵۰۰ توسعه نظام مدیریت و برنامه‌ریزی دانشگاه	E۱۱۵۰۱ اصلاح آیین‌نامه‌های داخلی دانشگاه	E۱۱۵۰۲ بررسی، پیشنهاد و تصویب آیین‌نامه‌های داخلی مورد نیاز و جدید دانشگاه
۱۸									
۱۹	۵	E۱۱۶۰۰ استقرار نظام برون‌سپاری فعالیت‌ها در برخی از بخش‌های دانشگاه	E۱۱۶۰۱ شناسایی فعالیت‌های قابل واگذاری (وظایف تصدی‌گری) با توجه به اسناد فرادستی	E۱۱۶۰۲ اجرای کردن فعالیت‌های قابل برون‌سپاری مصوب طرح و برنامه					
۲۰					E۱۱۶۰۲				
۲۱					E۱۱۶۰۷ عرضه‌یابی فعالیت‌های برون‌سپاری شده				
۲۲	۵	E۱۲۰۰ طراحی و اصلاح ساختار سازمانی دانشگاه	E۱۲۱۰۰ بازنگری و اصلاح ساختار کلان و طراحی ساختار سازمانی کلان دانشگاه	E۱۲۱۰۲ مطالعه، بازنگری و طراحی ساختار سازمانی تفصیلی دانشگاه					
۲۳					E۱۲۱۰۲				

ردیف	اهداف کلان	راهبرد کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی
۲۴	۵	E1۲ طراحی و اصلاح ساختار سازمانی دانشگاه	E1۲۲ مطالعه و طراحی ایجاد دانشکده‌ها و گروه‌های جدید مبتنی بر نیازسنجی	E1۲۲۰۱ بررسی شرایط تبدیل شدن گروه‌های بزرگ به گروه‌های کوچکتر تخصصی
۲۵				E1۲۲۰۲ بررسی شرایط تبدیل گروه‌های همگن به دانشکده
۲۶				E1۲۲۰۳ بررسی شرایط ایجاد گروه یا دانشکده بین رشته‌ای
۲۷	۵	E1۳ طراحی و اصلاح فرآیندهای سازمانی دانشگاه	E1۳۱ مستندسازی فعالیت‌ها و فرآیندهای دانشگاه در بخش‌های مختلف	E1۳۱۰۱ شناسایی فرآیندهای کلان، زیر فرآیندها، فعالیت‌های اصلی و پشتیبانی دانشگاه
۲۸				E1۳۱۰۲ مستند نمودن فرآیندهای شناسایی شده
۲۹				E1۳۲۰۱ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی پایش فرآیند و خدمت
۳۰				E1۳۲۰۲ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی کنترل خدمت نامنطبق، اقدام اصلاحی و پیشگیرانه
۳۱				E1۳۲۰۳ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی کنترل اسناد، مدارک و سوابق
۳۲				E1۳۲۰۴ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی تدوین اهداف کیفیتی و خطمشی کیفیت
۳۳				E1۳۲۰۵ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی ممیزی
۳۴				E1۳۲۰۶ تدوین و پیاده‌سازی روش‌های اجرایی بازنگری و اصلاح فرم
۳۵				E1۳۲۰۷ شناسایی و تحلیل انتظارات ذینفعان فرآیند
۳۶				E1۳۲۰۸ مهندسی مجدد فرآیندهای کلیدی
۳۷	۵	E1۴ طراحی و استقرار نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه	E1۴۱ طراحی نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه	E1۴۱۰۱ مطالعه، هدف‌گذاری و تعیین الگوی مناسب ارزیابی عملکرد دانشگاه
۳۸				E1۴۱۰۲ تدوین و شناسایی شاخص‌ها، استانداردها و روش‌های اندازه‌گیری آن‌ها
۳۹				E1۴۲۰۱ ایجاد بسترهای فرهنگی و زیرساختی استقرار نظام جامع ارزیابی عملکرد
۴۰				E1۴۲۰۲ اجرای نظام جامع ارزیابی عملکرد در سطوح مختلف ستادی و صفی دانشگاه
۴۱	۵	E1۴ طراحی و استقرار نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه	E1۴۲ استقرار و پیاده‌سازی نظام جامع ارزیابی عملکرد دانشگاه	E1۴۲۰۳ تعیین برنامه‌های بهبود عملکرد و تصویب در هیأت رئیسه‌ی دانشگاه و ابلاغ به معاونت‌های دانشگاه جهت اجرا
۴۲				E1۴۲۰۴ بازنگری نظام جامع ارزیابی عملکرد در دوره‌های زمانی مناسب
۴۳	۷	G1۵ بهبود نظام مالی و بودجه‌ریزی دانشگاه	G1۵۱ بهبود و ساماندهی نظام هزینه‌کرد بودجه در بخش‌های مختلف مبتنی بر اهداف و برنامه‌های کلان دانشگاه	G1۵۱۰۲ شناسایی و تعیین شاخص‌ها و معیارهای توزیع بودجه
۴۴				G1۵۱۰۳ استقرار سازوکار نظارتی اثربخش بر نحوه هزینه‌کرد بودجه
۴۵				G1۵۳۰۱ نیازسنجی و انتخاب مناسب‌ترین نظام حسابرسی برای دانشگاه
۴۶				G1۵۳۰۲ استقرار نظام حسابرسی انتخاب شده و اجرای عملیات حسابرسی بر مبنای آن
۴۷				G1۵۴۰۱ طراحی و استقرار و اجرای نظام بودجه‌ریزی عملیاتی

ردیف	اهداف کلان	راهبرد کلان	راهبردهای عملیاتی	برنامه‌های عملیاتی		
۴۸	۵	طراحی و استقرار نظام یکپارچه اطلاعاتی در دانشگاه	۰۰۰E۱۶۱ طراحی نظام یکپارچه اطلاعاتی	۰۰۰E۱۶۱۰۱ طراحی سیستم‌های اطلاعاتی جدید		
۴۹			۰۰۰E۱۶۱۰۲ یکپارچه‌سازی سیستم‌های اطلاعاتی جدید و قدیم			
۵۰			۰۰۰E۱۶۲ استقرار نظام یکپارچه اطلاعاتی	۰۰۰E۱۶۲۰۱ تکمیل سیستم‌های اطلاعاتی موجود		
۵۱			۰۰۰E۱۶۲۰۲ استقرار سامانه مدیریت امنیت اطلاعاتی ISMS			
۵۲	۶.۴	طراحی و استقرار نظام جامع مدیریت منابع انسانی (کارکنان) دانشگاه	۰۰DF۱۷۳ توسعه نظام آموزش و توانمندسازی کارکنان	۰۰DF۱۷۳۰۱ هدف‌گذاری، نیازسنجی و برنامه‌ریزی مستمر آموزش کارکنان		
۵۳			۰۰DF۱۷۳۰۲ برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی برنامه‌ریزی شده و مصوب			
۵۴			۰۰DF۱۷۳۰۳ ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی برگزار شده و بازنگری در برنامه‌های آموزشی آتی			
۵۵	۶.۴	طراحی و استقرار نظام جامع مدیریت منابع انسانی (کارکنان) دانشگاه	۰۰DF۱۷۴ بازنگری و تدوین مناسب شرح وظایف و شرایط احراز مشاغل کارکنان	۰۰DF۱۷۴۰۱ بازنگری و اصلاح شرح وظایف مشاغل دانشگاه		
۵۶			۰۰DF۱۷۴۰۲ مطالعه و تدوین شرایط احراز مشاغل دانشگاه			
۵۷			۰۰DF۱۷۵ طراحی و استقرار کارراه (مسیر شغلی) کارکنان	۰۰DF۱۷۵۰۱ برنامه‌ریزی مسیر شغلی کارکنان		
۵۸			۰۰DF۱۷۵۰۳ بازنگری و ارزیابی برنامه‌های مسیرشغلی کارکنان			
۵۹			۰۰DF۱۷ طرح جامع مدیریت منابع انسانی (کارکنان) دانشگاه	توسعه امکانات و تجهیزات نرم‌افزاری	۰۰CJ۱۸۲ استفاده از فناوری‌های نوین	۰۰CJ۱۸۲۰۱ استفاده از فناوری‌های نوین
۶۰					۰۰CJ۱۸۲۰۲ ایجاد مرکز پردازش‌های سنگین	
۶۱					۰۰CJ۱۸۲۰۳ ارتقاء و توسعه مخابرات دانشگاه	
۶۲					۰۰CJ۱۸۲۰۴ ارتقا و توسعه شبکه دانشگاه	
۶۳					۰۰CJ۱۸۲۰۵ برنامه‌ریزی و پیگیری جهت تأمین تجهیزات و سامانه‌های مورد نیاز دانشگاه	
۶۴					۰۰CJ۱۸۲۰۶ ارتقای رتبه دانشگاه در ارزیابی‌های مبتنی بر خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات	
۶۵	۰۰CJ۱۸۲۰۷ ارتقای کیفیت محصولات و خدمات					
۶۶	۱۰	توسعه طرح جامع فضای فیزیکی دانشگاه	۰۰J۲۰۱ طراحی جامع فضای کالبدی دانشگاه	۰۰J۲۰۱۰۱ بررسی وضع موجود و تعیین نیازهای توسعه فضای فیزیکی براساس استانداردهای فنی و برنامه‌ها		
۶۷			۰۰J۲۰۱۰۲ تهیه و بروزرسانی طرح جامع توسعه فضای فیزیکی دانشگاه			