



## اهم فعالیت‌های انجام شده در سال ۹۱

### مقدمه

در این گزارش اهم فعالیت‌های انجام شده سال ۱۳۹۱ در قالب مدیریت برنامه و بودجه (گروه برنامه‌ریزی، گروه بودجه و گروه آمار و اطلاعات) و مدیریت بهره‌وری و تحول سازمانی (گروه فرآیند و ساختار، گروه منابع انسانی و گروه بهره‌وری و ارزیابی عملکرد) و سایر تقدیم می‌گردد.

### مدیریت برنامه و بودجه

#### گروه برنامه‌ریزی

ردیف	عنوان فعالیت یا اقدام اجرایی	برنامه عملیاتی مرتبط	نتیجه مورد انتظار در سال ۹۱		میزان تحقق	توضیحات
			مقدار	واحد اندازه‌گیری		
۱	موارد مرتبط با برنامه‌های عملیاتی	جمع‌آوری و پردازش اطلاعات در خصوص برنامه‌های رقبا و انتظارات ذینفعان	۱۰۰٪	اطلاعات در دسترس	۱۰۰٪	اطلاعات مربوط به ۴۰ رقیب اصلی و فرعی داخلی و خارجی جمع‌آوری و پردازش شده است.
۲			۱۰	گزارش	۱۰۰٪	-
۳		اطلاع‌رسانی خروجی‌های نظام هوشمندی رقابتی به متولیان و مدیران به منظور بررسی و تصمیم‌گیری در خصوص برنامه‌های بهبود مورد نیاز	۲	ارائه اطلاعات	۱۰۰٪	اطلاعات دانشگاه‌های رقیب، تحلیلی از وضعیت ملی دانشگاه فردوسی مشهد و نتایج نظام‌های ارزیابی بین‌المللی در برای هیأت رئیسه ارسال شده است.
۴		برگزاری جلسات با حوزه‌های مختلف در خصوص شناسایی برنامه‌های بهبود ارتقاء جایگاه رقابتی دانشگاه	۵	جلسه	-	-

تهیه کننده: کارشناس اداری

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: سعیده باقری

تصویب کننده: معاون طرح و برنامه

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: دکتر مرتضی خادمی



## مدیریت برنامه و بودجه گروه برنامه‌ریزی

ردیف	عنوان فعالیت یا اقدام اجرایی	برنامه عملیاتی مرتبط	نتیجه مورد انتظار در سال ۹۱		میزان تحقق	توضیحات
			مقدار	واحد اندازه‌گیری		
۵	برگزاری جلسات با معاونین و مدیران سطوح مختلف دانشگاه در خصوص اخذ نظرات و پیشنهادات	پایش و به‌روز نمودن برنامه راهبردی مدون دانشگاه	۱	جلسه	-	برای ارائه پیشنهادهای اصلاحی و برنامه‌های بهبود مناسب نیاز است که برنامه تفصیلی برای چند سال اجرا گردد. از آنجاییکه برنامه تفصیلی در سال ۹۱ تصویب و ابلاغ شده است، برای دستیابی به نتیجه مطلوب، اجرای این اقدامات به سال‌های بعد موکول شده است.
۶			۱	فراخوان	-	
۷			۱	دوره	-	
۸	تعیین شیوه‌نامه نظارت بر برنامه‌های تفصیلی بالادست تعیین نهاد ناظر	ایجاد ساز و کار نظارت بر حسن انجام برنامه‌های تفصیلی	۱	شیوه نامه	٪۱۰۰	شیوه‌نامه مذکور تدوین و آماده اجرا می‌باشد.
۹	پایش سالانه برنامه‌ها و ارائه گزارش از نحوه پیشرفت برنامه‌ها		۱	گزارش	٪۱۰۰	عملکرد سال ۹۰ بر مبنای برنامه‌های عملیاتی پایش شد. گزارش عملکرد هر معاونت در ابتدای سال ۹۱ ارائه شد.
۱۰	تهیه شیوه‌نامه تدوین برنامه ۵ ساله برای دانشگاه‌های شمال شرق	-	۱	شیوه‌نامه	٪۱۰۰	برای تمام دانشگاه‌های شمال شرق کشور ارسال شده است.
۱۱	جمع‌بندی نهایی و تصویب برنامه تفصیلی ۵ ساله اول	-	۱	برنامه	٪۱۰۰	-

تهیه کننده: کارشناس اداری

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: سعیده باقری

تصویب کننده: معاون طرح و برنامه

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: دکتر مرتضی خادمی



## مدیریت برنامه و بودجه گروه برنامه‌ریزی

ردیف	عنوان فعالیت یا اقدام اجرایی	برنامه عملیاتی مرتبط	نتیجه مورد انتظار در سال ۹۱		میزان تحقق	توضیحات
			مقدار	واحد اندازه‌گیری		
۱۲	تجهیزات مورد	طراحی، اجرای مدل و تعیین اهداف کمی سند راهبردی دانشگاه	-	۱	پروژه	شاخص‌های کمی معاونت‌های اداری و مالی و حوزه ریاست هنوز نهایی نشده است و مقادیر مطلوب معاونت‌های پژوهش و فناوری، آموزشی و تحصیلات تکمیلی، اداری و مالی و حوزه ریاست نیز هنوز تدوین نشده است.
۱۳		طراحی و استقرار سامانه الکترونیکی ارزیابی برنامه تفصیلی	-	۱	پروژه	-
۱۴		ارزیابی برنامه ۵ ساله دانشگاه‌های شمال شرق کشور	-	۱۱	دانشگاه	فقط ۴ دانشگاه برنامه ۵ ساله خود را آماده کرده بودند.
۱۵		مشارکت در نظام ارزیابی QS	-	۱	پروژه	اطلاعات آماری و رشته‌ها و توجیه مشارکت، اطلاعات مربوط به سازمان‌ها و همکاران دانشگاهی جهت نظرسنجی تهیه و ارسال شده است.

تهیه کننده: کارشناس اداری

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: سعیده باقری

تصویب کننده: معاون طرح و برنامه

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۱/۱۴

امضاء: دکتر مرتضی خادمی