

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت طرح و برنامه

جدول ۱: مقایسه مقادیر پیش‌بینی شده و محقق شده شاخص در سال ۹۰

نام شاخص	متغیرهای شاخص	میزان پیش‌بینی	میزان تمقق	تأیید / عدم تأیید	توضیح علل فاصله بین میزان پیش‌بینی شده و محقق شده
نرخ پیشنهادهای ارائه شده	تعداد پیشنهادهای ارائه شده	۵۰۰۰	۱۲۴۲	تایید	بر اثر گذشت یک‌سال از استقرار مدل جدید نظام پیشنهادهای در سال ۱۳۹۰، تعداد پیشنهادهای نسبت به زمان شروع فعالیت این نظام به طرز چشمگیری افزایش یافته است ولی متأسفانه میزان مشارکت اعضای هیأت علمی و دانشجویان نسبت به کارمندان بسیار کم است. در سال ۱۳۹۰ پیشنهاد فعال‌سازی نظام پیشنهادهای دانشجویی توسط دبیرخانه نظام پیشنهادهای طراحی گردید و هم‌اکنون فعال‌سازی و استقرار کامل آن نیز در دستور کار سال ۱۳۹۱ دبیرخانه نظام پیشنهادهای قرار دارد. با توجه به این‌که سال ۱۳۹۰، اولین سال استقرار کمیته‌های تخصصی نظام پیشنهادهای بوده، تعداد پیشنهادهای در این سال نسبت به سال ۱۳۸۹ کاهش پیدا کرده است ولی امید است با برگزاری همایش نظام پیشنهادهای در سال ۱۳۹۱، برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای کارکنان و اعضای هیأت علمی و افزایش تبلیغات و اطلاع‌رسانی، آمار تعداد پیشنهادهای در سال ۱۳۹۱ افزایش یابد.
	تعداد کل کارمندان و اعضای هیأت علمی	۲۰۸۴	۲۰۱۶	تایید	-
	$\frac{\text{تعداد پیشنهادهای ارائه شده}}{\text{تعداد کل کارمندان و اعضای هیأت علمی}}$	$\frac{۵۰۰۰}{۲۰۸۴} = ۲.۴$	$\frac{۱۲۴۲}{۲۰۱۶} = ۰.۶۱$	تایید	-

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت طرح و برنامه

جدول ۲: طرح مهندسی مجدد نظام پیشنهادها

ردیف	شرح فعالیت	زمان‌بندی اجرا (درمقیاس هفتگی)	مسئول اجرا	درصد اجرا (۰ تا صد)	دلایل عدم پیشرفت صددرصد در صورت لزوم
۱	ایجاد کمیته‌های تخصصی نظام پیشنهادها در واحدهای دانشگاه	۶	کمیته عالی نظام پیشنهادها	۱۰۰٪	-
۲	ایجاد تنوع در روش‌های پیشنهادگیری (صوتی، کاغذی، حضوری و گروهی)	۲	دبیرخانه نظام پیشنهادها	۱۰۰٪	-
۳	تشکیل گروه‌های پیشنهاددهنده (اتاق‌های فکر)	۴	کمیته‌های تخصصی نظام پیشنهادها	۷۰٪	کمیته عالی نظام پیشنهادها تشکیل اتاق فکر را در قالب برگزاری جلسات طوفان فکری محقق نمود. بنابراین برای محقق نمودن این فعالیت، جلسه طوفان فکری با موضوع "چگونه می‌توان تعداد پیشنهادها را افزایش داد؟" توسط اعضای کمیته عالی نظام پیشنهادها در جلسه شماره ۱۷۲ کمیته عالی مورخ ۱۳۹۰/۰۸/۱۱ برگزار گردید که ماحصل تشکیل این جلسه، تدوین برنامه اجرایی افزایش تعداد پیشنهادها است. همچنین پس از آن نیز چند جلسه طوفان فکری توسط واحد بودجه دانشگاه برگزار گردید، حتی برگزاری جلسات طوفان الکترونیکی به صورت سیستمی نیز در دستور کار واحد نظام پیشنهادها قرار داشت ولی طبق مصوبه شماره ۱۸۹-۳ جلسه کمیته عالی نظام پیشنهادها، برگزاری جلسات مذکور منتفی گردید.
۴	بهره‌گیری از تکنیک فراخوان پیشنهاد	۳	کمیته‌های تخصصی نظام پیشنهادها	۱۰۰٪	-
۵	برگزاری همایش‌های فصلی	هر ۳ ماه یکبار	کمیته عالی نظام پیشنهادها	۰	همایش نظام پیشنهادها به صورت فصلی تا کنون برگزار نشده است که از مهمترین دلایل عدم برگزاری چنین همایش‌هایی می‌توان به بحث هزینه و محدودیت‌های بودجه‌ای و معرفی برترین‌ها اشاره نمود. مطابق زیر فصل ۵-۶ آیین‌نامه نظام پیشنهادها، برترین‌های نظام پیشنهادها در مقیاس کمیته تخصصی، پیشنهاددهنده و پیشنهاد برتر به صورت سالیانه و در مقیاس دبیر به صورت شش‌ماهه برگزیده و معرفی می‌شوند و از آن‌جا که یکی از رسالت‌های مهم همایش نظام پیشنهادها انتخاب برترین‌ها و معرفی آن به سایرین می‌باشد، لذا برگزاری همایش نظام پیشنهادها به صورت فصلی توجیه ندارد. اما دبیرخانه نظام پیشنهادها در نظر دارد همایش نظام پیشنهادها سال جاری را به صورت منطقه‌ای (دعوت از دانشگاه‌های دولتی شمال شرق کشور) برگزار نماید.

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت طرح و برنامه

<p>این موضوع بنا به درخواست دبیرخانه نظام پیشنهادها در جلسه شماره ۱۸ شورای اطلاع‌رسانی معاونت طرح و برنامه مورخ ۱۳۹۰/۰۵/۱۷ مطرح گردید و طبق نظر اعضای شورای اطلاع‌رسانی راه‌اندازی سایت اختصاصی نظام پیشنهادها در اولویت قرار نگرفت.</p>	<p>۰</p>	<p>دبیرخانه نظام پیشنهادها</p>	<p>۶</p>	<p>ایجاد سایت اختصاصی</p>	<p>۶</p>
<p>موضوع ساخت و نمایش فیلم‌های کوتاه در جلسه ۱۷۰ کمیته عالی نظام پیشنهادها مورخ ۱۳۹۰/۰۷/۲۰ مطرح گردید و فیلم کوتاهی که سازمان جهاد کشاورزی استان خراسان رضوی با موضوع معرفی نظام پیشنهادها سازمان‌شان نیز ساخته بودند در جلسه کمیته عالی نظام پیشنهادها پخش گردید ولی با توجه به نظر اعضای کمیته عالی نظام پیشنهادها ساخت و نمایش فیلم‌های کوتاه در اولویت قرار نگرفت.</p>	<p>۰</p>	<p>دبیرخانه نظام پیشنهادها</p>	<p>۱۲</p>	<p>ساخت و نمایش فیلم‌های کوتاه</p>	<p>۷</p>