

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت پژوهش و فناوری

جدول ۱: مقایسه مقادیر پیش‌بینی شده و محقق شده شاخص در سال ۹۰

نام شاخص	متغیرهای شاخص	میزان پیش‌بینی	میزان تمقق	تأیید / عدم تأیید	توضیح علل فاصله بین میزان پیش‌بینی شده و محقق شده
نسبت درآمد اختصاصی پژوهشی به کل اعتبار تخصیصی پژوهشی (میلیون ریال)	درآمد اختصاصی پژوهشی	۴۰۰۰۰	۱۴۵۲۲*	عدم تأیید ۱۰۰۰۰+۲۳۴۰۰ =۳۳۴۰۰	در سال ۹۰ مبلغ ۳۰۰۰۰ از طریق پژوهشکده هواخورشید جذب شده است که با توجه به استهلاک ۳ ساله مبلغ ۱۰۰۰۰ به سال ۹۰ اختصاص می‌یابد.
	کل اعتبار تخصیصی پژوهشی	-	۶۸۷۲۳*	عدم تأیید ۵۴۰۴۵	-
	$\frac{\text{درآمد اختصاصی پژوهشی}}{\text{کل اعتبار تخصیصی پژوهشی}}$	-	-	-	$\frac{۳۳۴۰۰}{۵۴۰۴۵} = ۰.۶۱$

* اعداد فوق‌الذکر به علت بسته نشدن حساب‌ها قطعی نبوده و اواخر خرداد ماه سال جاری نهایی می‌شود.

جدول ۲: طرح افزایش قراردادها با سازمان صنایع دفاع

ردیف	شرح فعالیت	زمان بندی اجرا (در مقیاس هفته)	مسئول اجرا	درصد اجرا (۰ تا صد)	دلایل عدم پیشرفت صد درصد در صورت لزوم
۱	تعیین یک کارشناس مختص امور پروژه‌های صنایع دفاعی	۹	مدیر ارتباط علمی	۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۲	دعوت از اساتید و تشکیل جلسات	۸	کارشناس صنایع دفاع	۱۰۰	-
۳	درخواست تعیین نماینده از بخش‌های مختلف صنایع دفاع و برقراری ارتباط با آن‌ها از طریق اتوماسیون اداری	۶	معاون مدیر ارتباط علمی	۱۰۰	-
۴	دریافت مجوز برای امریه دانشجویان دکترا که روی موضوعات مرتبط با صنایع دفاع کار می‌کنند	۱۰	مدیر و معاون ارتباط علمی	۱۰۰	-
۵	برنامه بازدیدهای دانشجویی و اساتید از بخش‌هایی از صنایع دفاع که امکان پذیر باشد.	۱۲	کارشناس صنایع دفاع	۱۰۰	-
۶	نیازسنجی صحیح و به روز از صنایع دفاع	۱۰	کارشناس صنایع دفاع	۵۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۷	رصد نیازهای آینده صنایع دفاع (آینده پژوهشی)	۸	مدیر و معاون ارتباط علمی	۳۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۸	امکان‌سنجی توانمندی‌ها و ظرفیت خالی تحقیقاتی اساتید	۴	مدیر و معاون ارتباط علمی	۵۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت پژوهش و فناوری

۹	دریافت پروپوزال از اساتید پس از بازدیدها و جلسات و ارسال به صنایع و پیگیری رسیدن به عقد قرارداد	۶	کارشناس صنایع دفاع	۱۰۰	-
---	---	---	-----------------------	-----	---

جدول ۳: طرح بالابردن نسبت کار پژوهشی اساتید به کار آموزشی ایشان

ردیف	شرح فعالیت	زمان بندی اجرا (درمقیاس هفته)	مسئول اجرا	درصد اجرا (۰ تا صد)	دلایل عدم پیشرفت صددرصد در صورت لزوم
۱	رایزنی با دانشکده‌ها و معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی جهت جذب هیئت علمی جدید	۱۲	مدیر و معاون ارتباط علمی	۲۰	مشغولیت مدیر و معاون در امور جاری و پژوهشکده هوا خورشید
۲	به کارگیری اعضاء هیئت علمی با احکام مشخص پژوهشی	۸	مدیر و معاون ارتباط علمی	۲۰	عدم تحقق کامل بند قبلی
۳	جذب نیروهای پسادکتر با هماهنگی و رایزنی با معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی جهت پژوهش‌های برون دانشگاهی	۱۲	مدیر و معاون ارتباط علمی	۰	مشغولیت مدیر و معاون در امور جاری و پژوهشکده هوا خورشید
۴	تشکیل جلسات با اساتید و رفع مشکلات ایشان در مسیر انجام پروژه‌ها	۴	مدیر و معاون ارتباط علمی	۶۰	مشکلات در هماهنگی جلسات با اساتید
۵	اصلاح آیین‌نامه امتیازدهی طرح‌های برون دانشگاهی به گونه‌ای که استفاده بیشتر از دانشجویان تحصیلات تکمیلی شود.	۶	مدیر و معاون ارتباط علمی	۹۵	در انتظار تصویب هیأت رئیسه

جدول ۴: طرح افزایش فعالیت پروژه‌های اینترنتی

ردیف	شرح فعالیت	زمان بندی اجرا (درمقیاس هفته)	مسئول اجرا	درصد اجرا (۰ تا صد)	دلایل عدم پیشرفت صددرصد در صورت لزوم
۱	تعیین یک کارشناس مختص امور پروژه‌های اینترنتی	۴	مدیر ارتباط علمی	۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۲	نیازسنجی صحیح و به روز از صنایع کوچک برای پروژه‌های اینترنتی	۸	کارشناس اینترنتی	۳۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۳	تشکیل جلسات با اساتید و رفع مشکلات ایشان در مسیر انجام پروژه‌های اینترنتی	۴	مدیر و معاون ارتباط علمی	۶۰	مشکلات در هماهنگی جلسات با اساتید
۴	رصد مسیر پروژه‌های اینترنتی با توجه به شرایط اقتصادی جدید صنعت از قبیل تأثیرات بهینه سازی یارانه‌ها	۶	کارشناس اینترنتی	۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح

گزارش برنامه بهبود بهره‌وری معاونت پژوهش و فناوری

۵	برنامه بازدیدهای دانشجویی و اساتید از صنایع کوچک و بزرگ	۱۲	کارشناس اینترنشیپ	۳۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۶	امکان سنجی توانمندی‌ها و ظرفیت خالی تحقیقاتی اساتید	۸	مدیر و معاون ارتباط علمی	۰	عدم تأمین منابع مورد نیاز جهت اجرای طرح
۷	دریافت پروپوزال از اساتید پس از بازدیدها و جلسات و ارسال به صنایع و پیگیری رسیدن به عقد قرارداد	۶	کارشناس اینترنشیپ	۱۰۰	-

جدول ۵: طرح اصلاح ساختار سازمانی مدیریت ارتباط علمی

ردیف	شرح فعالیت	زمان بندی اجرا (در مقیاس هفته)	مسئول اجرا	درصد اجرا (۰ تا صد)	دلایل عدم پیشرفت صد درصد در صورت لزوم
۱	طراحی و اجرای سیستم اتوماسیون قراردادها	۸	کارشناس ارشد مدیریت ارتباط علمی	۱۰۰	-
۲	توسعه تعامل سازنده با دستگاه‌های اجرایی استان با برنامه ریزی منسجم و شرکت در جلسات و سمینارها	۱۲	مدیر و معاون ارتباط علمی	۱۰۰	-
۳	تدوین آیین نامه امتیاز دهی طرح‌های کاربردی، در جهت افزایش انگیزه اعضای هیئت علمی و استفاده از نیروهای دانشجویی	۶	مدیر و معاون ارتباط علمی	۹۵	در انتظار تصویب هیأت رئیسه
۴	تشریح آیین نامه هزینه کرد بالاسری در جهت افزایش انگیزه دانشکده‌ها و گروه‌ها برای عقد قراردادهای برون دانشگاهی	۸	مدیر و معاون ارتباط علمی	۰	آیین نامه مشروح، مدون و مصوب وجود ندارد باید آیین نامه تهیه و تصویب شود.
۵	تدوین آیین نامه تعیین نمایندگان دانشگاه در جلسات کمیته‌های سازمان‌ها و شرکت‌ها در جهت افزایش تعامل با دستگاه‌های اجرایی و سازمان‌های دولتی	۸	مدیر و معاون ارتباط علمی	۰	مشغولیت مدیر و معاون در امور جاری و پژوهشکده هوا خورشید
۶	تشکیل جلسات منظم هفتگی مدیریت ارتباط علمی و کارشناسان دفتر	۴	کارشناس ارشد مدیریت ارتباط علمی	۵۰	مشغولیت مدیر و معاون در امور جاری و پژوهشکده هوا خورشید
۷	تعیین شرح وظایف و تقسیم امور مدیریت به صورت متمرکز	۴	مدیر و معاون ارتباط علمی	۱۰۰	-