

امام علی (ع): پیروزی با دوراندیشی (برنامه ریزی) و اراده پایداری بدست می آید.

پیشگفتار

سازمان ها در حال کام نهادن به دنیایی با آشفتگی های غیرقابل پیش بینی و تغییراتی بارشد تصاعدی هستند. تغییراتی که رویارویی با آنها نیازمند شناخت و درک صحیح از محیط و تحولات آن، ارزیابی واقع گرایی از قابلیت ها و ضعف های داخلی سازمان و اتخاذ تصمیم های برنامه ریزی شده و هوشمندانه می باشد. برنامه ریزی راهبردی ابزار این شناخت ها و ارزیابی ها و حرکت از وضعیت موجود به سوی وضعیت مطلوب برای ایجاد آینده ای بهتر و درخشان تر است. برنامه راهبردی می تواند فراهم آورنده شرایط افزایش اعتبار، رشد و بالندگی بلندمدت و کاهش خطرات و تهدیدات محیطی باشد. دانشگاه فردوسی مشهد بعنوان مهم ترین قطب علمی شرق کشور به منظور تحقق بخشیدن به رسالت های خود در حیطه چشم انداز بیست ساله کشور و با هدف تدوین الگویی واحد، منجم، جامع و پدیدار، سند راهبردی خود را در سال ۱۳۸۹ در آفریق ۱۰ ساله تدوین و ابلاغ کرده است. با گذشت حدود ۴ سال از آغاز اجرایی شدن سند راهبردی دانشگاه فردوسی مشهد به منظور حصول اطمینان از عملیاتی شدن سند راهبردی و اطمینان از حرکت در مسیر چشم انداز، ضرورت بازنگری و بروز رسانی سند راهبردی بر اساس الزامات فرایند مدیریت راهبردی و با توجه به تغییرات احتمالی محیط داخلی و خارجی و ابلاغ اسناد فردستی جدید، احساس شده و بازنگری سند راهبردی دانشگاه فردوسی مشهد از نیمه سال ۱۳۹۳ آغاز گردید. برای انجام این مهم، جهت گیری های کلان آموزش عالی در سطح بین المللی، ملی و همچنین اولویت ها و سیاست های خاص دانشگاه فردوسی مشهد با مشارکت گسترده و در خور تقدیر اعضای هیات علمی، مدیران و مشاوران دانشگاه به دقت مورد توجه قرار گرفته است. نظر به اینکه این سند مورد بازخوانی و بازنگری قرار گرفته و شاخص ها و اهداف کمی، در راستای حصول اطمینان از حرکت دانشگاه در مسیر تحقق چشم انداز، تدوین و در شورای راهبردی بازنگری سند راهبردی دانشگاه مطرح و مورد تصویب ششمین نشست عادی هیات انسانی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی استان خراسان رضوی قرار گرفته است. لذا از کلیه متولیان تدوین و اجرایی سند راهبردی در دانشگاه انتظار می رود که با عملکرد کارا و اثر بخش خود، نقشی سازنده در تحقق سند راهبردی که حاصل تلاشی مبتنی بر خرد جمعی و مشارکتی می باشد، ایفا نمایند.

امید است با بیچ کلیه ظرفیت ها و توانمندی های موجود (به ویژه بهره گیری از ظرفیت دانشکده ها و گروه های آموزشی) به عنوان بازوان اجرایی تحقق بسیاری از سیاست های مندرج در سند راهبردی) و همچنین تلاش در جهت رفع ننگها و محدودیت های زیرساختی، بستر سازی تحقق یکپارچه سند راهبردی باشیم. در پایان، ضمن آرزوی ترویج تفکر و عملکرد مبتنی بر برنامه به عنوان عامل ارتقاء جایگاه دانشگاه، امید است کلیه واحد های دانشگاه به برنامه راهبردی توجه ویژه داشته و آزر اسر لوجه تصمیمات و اقدامات خود قرار دهند تا انجام و هم افزایی یکپارچه در سطح دانشگاه صورت پذیرد.

دکتر محمد کانی

رئیس دانشگاه فردوسی مشهد

چشم انداز، مأموریت، ارزش‌های محوری و اهداف کلان دانشگاه فردوسی مشهد در افق ۱۳۹۹

Vision

One of the top two comprehensive universities in Iran in knowledge creation, theory construction and technology development, Ferdowsi University of Mashhad is committed to rank among the top 10 universities of the Islamic world and the top 500 world universities, holding an Islamic-Iranian identity.

Mission

As the highest-ranked comprehensive university in the Eastern part of Iran, and having numerous centers of excellence, Ferdowsi University of Mashhad, committed to the sublime teachings and principles of Islam, relying on efficient human and social capitals, and observing professional ethics, strives to educate committed, creative, and expert researchers and entrepreneurs; hence, responding to the needs of the society while committed to enhancement of its cultural values. The university accomplishes this mission through observing and employing advanced technology, world class standards, and collaboration with scientific and cultural centers. It strives to create and promote fruitful knowledge at national and International levels.

چشم انداز

دانشگاه فردوسی مشهد یکی از دو دانشگاه برتر جامع کشور در تولید علم، نظریه پردازی و توسعه فناوری، بر خوردار از جایگاه معتبر در بین ۱۰ دانشگاه اول جهان اسلام و در شمار ۵۰۰ دانشگاه ممتاز جهان با هویتی اسلامی- ایرانی است.

ماموریت

دانشگاه فردوسی مشهد به عنوان برترین دانشگاه جامع در نیمه شرقی کشور و با بر خور داری از قطب های ممتاز علمی می کوشد با التزام به اصول متعالی دین مبین اسلام و با اتکاء به سرمایه های انسانی و اجتماعی کار آمد، ضمن رعایت اخلاق حرفه ای به تربیت انسان های متعهد، خلاق، متخصص، پژوهشگر و کار آفرین بپردازد و از این رهگذر پاسخ گوی نیاز های جامعه باشد و در راستای اعتلای فرهنگ ملی آن اهتمام ورزد. این ماموریت را از طریق به کار گیری فناوری های پیشرفته، رعایت استانداردهای جهانی و تقویت همکاری با مراکز علمی و فرهنگی تحقق می بخشد و برای تولید و ترویج علم نافع در سطح ملی و بین المللی تلاش می نماید.

Core Values

Ferdowsi University of Mashhad is committed to:

- ✓ **Monotheism, justice-centrism, and the principle of Velayat Faghih (Providence of the Jurist);**
- ✓ **Enhance the Islamic-Iranian culture;**
- ✓ **Respect human dignity, revere science and scientists, and mentor students;**
- ✓ **Be accountable and responsive to scientific needs at national and international levels;**
- ✓ **Knowledge creation, knowledge expansion, and intellectual capital appreciation;**
- ✓ **Self-confidence, innovation, competitiveness, and scientific liberalism;**
- ✓ **Adhere to public interests and encourage the spirit of collaborative partnership;**
- ✓ **Constructive and effective interaction in international, scientific, and cultural collaborations;**
- ✓ **Elevating Persian as one of the international languages of science.**

ارزش‌های محوری

- ✓ توحید محوری، عدالت محوری و اعتلای اصل مرقی ولایت فقیه
- ✓ اعتلای فرهنگ اسلامی- ایرانی
- ✓ اعتلای کرامت و منزلت انسانی، تکریم علم و عالم و شاکر د پرووری
- ✓ مسؤلیت‌پذیری و پاسخ‌گویی در قبال نیازهای علمی در سطح ملی و بین‌المللی
- ✓ دانش‌آفرینی، دانش‌گستری و ارج نهادن به آفرینش‌های فکری
- ✓ خودباوری، نوآوری، رقابت‌پذیری و آزاداندیشی علمی
- ✓ پای‌بندی به مصالح عمومی و تقویت روحیه مشارکت جمعی
- ✓ تعامل سازنده و مؤثر در همکاری‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی
- ✓ اعتلای زبان فارسی در شمولی از زبان‌های علمی بین‌المللی

Major Goals

- 1. Admitting talented students, achieving academic excellence particularly at post-graduate programs, developing a creative and promising learning environment, developing interdisciplinary programs to train committed and empowered alumni in line with the needs of society.**
- 2. Boosting the quality and quantity of scientific contributions, commensurate expansion of research units, and attaining a level of prominence in research and technology, nationally and internationally.**
- 3. Enhancing entrepreneurial capabilities, increasing the production of technology, expanding the capacities of utilization and transfer of modern technologies along with production and presentation of specialized knowledge-based products/services.**
- 4. Reinforcing attachment and commitment to Islam and Iran, deepening moral virtues and values of the Islamic Revolution, strengthening social cooperation and discipline, enhancing physical health and socio-psychological vitality.**
- 5. Establishing an effective, responsive management, based on collective wisdom and cooperative system.**
- 6. Increasing effective, competent human resources, committed to core values of the university.**
- 7. Boosting effective management of financial resources, attracting diverse, stable financial resources, and expanding areas of financial independence.**
- 8. Expanding and deepening synergistic and constructive interactions with scientific, cultural, social, sports, and economic centers at national and international levels.**
- 9. Promoting the sense of belonging to the university among students and alumni.**
- 10. Developing and enhancing the university physical space and technological, physical and equipment infrastructure.**
- 11. Expanding and promoting capabilities and applications of Information and Communications Technology (ICT).**
- 12. Accomplishing a green university and playing a pivotal role in protecting and enhancing the environment.**

اهداف کلان

۱. افزایش جذب دانشجویان نخبه و مستعد، دستیابی به جایگاه ممتاز آموزشی به ویژه در تحصیلات تکمیلی، توسعه محیط یادگیری خلاق و جذاب، ارتقاء اثر بخشی آموزش، تاسیس حوزه های میان رشته ای و تربیت دانش آموختگان توانمند و متعهد، همو

بانیازهای جامعه

۲. افزایش کیفی و کمی تولیدات علمی، توسعه متوازن واحدهای پژوهشی و دستیابی به جایگاه ممتاز پژوهشی در سطح ملی و بین المللی

۳. ارتقای توانمندی در کارآفرینی، افزایش ظرفیت تولید فناوری، توسعه قابلیت های بهره برداری و انتقال فناوری های نوین و تولید و ارائه محصولات خدمات تخصصی دانش بنیان

۴. تقویت تعلق و تعهد به اسلام و ایران، تعمیق فضایل اخلاقی و ارزش های انقلاب اسلامی، تقویت مشارکت جمعی و انضباط اجتماعی و ارتقای سلامت جسمانی و نشاط روانی و اجتماعی

۵. استقرار مدیریت اثر بخش، پاسخگو و مبتنی بر خرد جمعی و نظام مشارکتی

۶. برخورداری از منابع انسانی کارآمد، شایسته و ملایم به ارزش های محوری دانشگاه

۷. مدیریت مؤثر منابع مالی، جذب منابع مالی متنوع و پایدار و گسترش زمینه های استقلال مالی

۸. گسترش و تعمیق تعاملات سازنده و هم افزا با مراکز علمی، فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و اقتصادی در سطح ملی و بین المللی

۹. ارتقای تعلق خاطر دانشجویان و دانش آموختگان به دانشگاه

۱۰. توسعه و ارتقای روزآمدی فضاهای کالبدی و زیرساخت های تجهیزاتی، فناوری و کالبدی

۱۱. توسعه و ارتقای روزآمدی قابلیت ها و کاربردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات

۱۲. تحقق دانشگاه سبز و انبساط نقش مؤثر در حفظ و بهبود محیط زیست